

MURGHOF

W e r k s t ä t t e n

2020

GESCHÄFTSBERICHT

2020

2020

2020

MURGHOF Werkstätten
Handwerkliche und
industrielle Leistungen –
vielseitig, flexibel, verlässlich

Jahresbericht des Präsidenten

Der MURGHOF im Wandel

Mit Aufhebung der Corona-Massnahmen kehrte auch im MURGHOF langsam aber sicher wieder Normalität ein. Die Coronazeit hat aber dennoch Spuren hinterlassen. Die Betreuung der Mitarbeitenden mit Beeinträchtigung ist nochmals intensiver geworden. Die geleisteten Pensen haben sich tendenziell reduziert und die Belastbarkeit hat abgenommen.

Oberste Maxime der MURGHOF Werkstätten ist es, Menschen mit einem psychischen Defizit einen ermutigenden und strukturierten Rahmen in der Arbeitswelt anzubieten und ihre Lebensqualität zu fördern.

Auf der Kundenseite war eine gewisse Beruhigung der Märkte spürbar. Die MURGHOF Werkstätten sind umso mehr dankbar, auf äusserst treue Kundinnen und Kunden zählen zu dürfen.

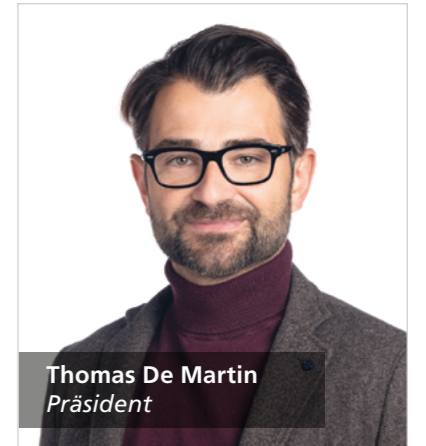
Die MURGHOF Leitung

Die dreiköpfige Geschäftsleitung des MURGHOFs erfuhr im Berichtsjahr Veränderungen. Nach über 5-jähriger Tätigkeit als Leiterin der Agogik & des Qualitätsma-

agementsystems hat uns Yvonne Friedrich verlassen, um sich einer neuen Herausforderung zu stellen. Wir sind dankbar und glücklich, dass wir mit Ladina Rageth eine äusserst kompetente Persönlichkeit als Nachfolgerin für dieses Amt gewinnen konnten. Ladina Rageth kennt den MURGHOF aus früherer Tätigkeit bestens und hat sich zwischenzeitlich an anderer Stelle das nötige Rüstzeug für diese anspruchsvolle und spannende Aufgabe geholt.

Mit Stefan Hollenstein startete im November 2022 der neu gewählte Geschäftsführer, welcher per 1. Januar 2023 die Nachfolge von Rupert Summerauer angetreten hat. Bei Rupert Summerauer bedanken wir uns ganz herzlich für die 10-jährige Schaffenszeit an der Spitze des MURGHOFs. In dieser Zeit hat Rupert Summerauer einen grossen Beitrag zur Weiterentwicklung der Institution geleistet. Dies gilt es nun fortzuführen.

Rainer Hartmann, der Fels in der Brandung mit zwischenzeitlich 15 Dienstjahren, zeichnet sich für den Bereich Näh- & BlachenWerk



Thomas De Martin
Präsident

verantwortlich und ist ebenfalls Mitglied der Geschäftsleitung.

Über alle Bereiche beschäftigt der MURGHOF 5 Abteilungsleiter, welche sowohl einen fachlichen als auch einen agogischen Hintergrund haben. Dank solider Organisation und bewährter Führungsstruktur funktionieren Kommunikation und Prozesse gut.

Das MURGHOF Team

Das Team der MURGHOF Werkstätten umfasst total 184 Personen. Es ist zusammengesetzt aus 135 Mitarbeitenden mit Beeinträchtigung sowie 45 Personal aus den jeweiligen Bereichen.

Qualitätsmanagement

Der MURGHOF unterhält ein Managementsystem nach den Vorgaben von ISO 9001:2015. Die jährliche Überprüfung erfolgte durch die Zertifizierungsgesellschaft SQS. Abermals wurde das Rezertifizierungsaudit mit Bravour bestanden.

Vorstand

Der Fokus der Vorstandstätigkeit im Berichtsjahr lag im Wesentlichen in organisatorischen und strukturellen Belangen. Für die Rekrutierung des neuen Geschäftsführers wurde ein dreiköpfiger Vorstandsausschuss unter der Leitung von Manuela Fritschi gebildet. Mittels externem Dienstleister wurden die Assessments vollzogen, welche die Kandidaten der engeren Auswahl zu durchlaufen hatten. Insgesamt verlief der Rekrutierungsprozess höchst professionell und den Vorgaben des Kantons entsprechend.

Der 6-köpfige Vorstand setzt sich wie folgt zusammen:

- Thomas De Martin Präsidium, Öffentlichkeitsarbeit und Qualitätsmanagement
- Urs Thossy Vize-Präsidium, Finanz- und Rechnungswesen
- Ursula Duewell Vernetzung, Integration, Förderung und Betreuung, Agogik
- Manuela Fritschi Personal
- Urs Schlatter Bauten und Infrastruktur
- Christian Sturzenegger Aktuar, Vertragswesen

Die Zusammenarbeit innerhalb des Vorstandes gestaltete sich äusserst zielorientiert, kollegial und effizient. Allen Vorstandsmitgliedern ist der MURGHOF eine Herzensangelegenheit.

Der Vorstand tagte zu vier ordentlichen und zwei ausserordentlichen Sitzungen. Überdies wurde traditionsgemäss ein geselliger Vorstandsausflug mit anschliessendem Nachtessen durchgeführt.

Überdies fand am 8. August 2022 ein Aufsichtsbesuch im Auftrag des Sozialamts des Kantons Thurgau statt. Im Wesentlichen wurde überprüft, ob sich die Institution MURGHOF an verschiedene Vorgaben des Kantons hält und ob der Leistungsauftrag erfüllt wird. Gemäss dem Bericht der Prüfstelle wurden die wesentlichen Vorgaben allesamt erfüllt. Die wertvollen Hinweise wird der Vorstand anlässlich des Strategieworkshops vom 8. September 2023 diskutieren.

Geschäftsergebnis

Leider gelang es den MURGHOF Werkstätten nicht, im Berichtsjahr ein positives Jahresergebnis zu erwirtschaften. Die Gründe für das negative Ergebnis liegen, ähnlich wie im Vorjahr, an zu geringen Erträgen in Kombination mit höheren Personalkosten sowie den geringeren Beiträgen der öffentlichen Hand. Leider sind die beibringstechnischen Rahmenbedingungen zu unseren Ungunsten ausgefallen.

Nachfrageseitig ist eine gewisse Beruhigung festzustellen. Dies trifft im Wesentlichen den Bereich «PackStation», welche verschiedene Onlineplattformen für verschiedene Produkte bedient. Dank starker Partnerschaften mit langjährigen Kunden bleiben wir optimistisch, den anspruchsvollen Spagat zwischen sozialem Auftrag und bestehen am Markt weiterhin erfolgreich zu gestalten.

Spenden

Die anhaltend hohe Summe an Spenden ist ein untrügliches Zeichen, wie gut der MURGHOF in der Gesellschaft verankert ist und hohen Zuspruch findet – herzlichen Dank!

Dank

Ein intensives und gleichwohl spannendes Geschäftsjahr liegt hinter dem MURGHOF.

Es ist mir ein grosses Anliegen, der Belegschaft, der Leitung sowie dem Vorstand ganz herzlich für die geleistete Arbeit zu danken.

Ich empfinde es als besonderes Privileg, für diese Institution tätig sein zu dürfen und spüre immer wieder aufs Neue, auf welch fruchtbaren Boden unsere gemeinsame Arbeit fällt.

Thomas De Martin
Präsident

Jahresbericht der Geschäftsleitung

Der MURGHOF – nichts ist beständiger als die Veränderung

Mit dem Ende der Einschränkungen durch die Corona-Pandemie kehrte wieder der normale Alltag ein – oder doch nicht? Sicher waren wir alle froh, dass es keine Einschränkungen mehr gab. Aber kaum wäre es gut gewesen, kündigten sich grosse Veränderungen im Personalbereich an. Einerseits war nach gut 10 Jahren der altersbedingte Rücktritt des Vorsitzenden der Geschäftsleitung, Rupert Summerauer, in Sichtweite und damit die anstehende Wahl einer Nachfolgerin oder Nachfolgers. Gleichzeitig aber begann unter dem Personal eine Unruhe, die zur Folge hatte, dass bis Ende 2022 fast 50% des Personals die Stelle wechselte. So war das vergangene Jahr geprägt mit Personalwahlen, mit Abschied nehmen und Einarbeitungen. Gegen Ende Jahr konnten dann die meisten Stellen wiederbesetzt werden. Insbesondere starteten der Nachfolger für den Vorsitz der Geschäftsleitung, Stefan Hollenstein, und seine Stellvertreterin und Leiterin Agogik und Personal, Ladina Rageth, im Spätherbst 2022 erfolgreich.

Der Umsatz konnte trotz Widrigkeiten im 2022 gegenüber dem

Vorjahr leicht gesteigert werden. Aber die hohe Personalfuktuation hat zusätzliche, nicht budgetierte, finanzielle Kosten verursacht. In der Abteilung PackStation wurden ca. 43'000 Pakete weniger als im Vorjahr verarbeitet. Durch die tiefere Belegung von Mitarbeitenden mit einer Beeinträchtigung und den damit verbundenen pauschalen Beiträgen durch den Kanton entstand zusätzlich ein Minderertrag. Die MURGHOF Werkstätten haben das Jahr 2022 mit einem Verlust abgeschlossen.

Die MURGHOF Werkstätten stehen vor grossen Herausforderungen, das finanzielle Ungleichgewicht wieder in geordnete Bahnen zu bringen. Es sind Strategien zu erarbeiten und umzusetzen, um die MURGHOF Werkstätten finanziell zu sichern, damit diese gefestigt in die Zukunft geführt werden können. Die Geschäftsleitung und auch der Vorstand werden in den Folgejahren gefordert sein.

Es zeigte sich, dass die MURGHOF Werkstätten durch die so unterschiedlichen Tätigkeitsfelder gut aufgestellt sind und sich Hochs und Tiefs in den einzelnen Bereichen ausgleichend ergänzen. Die gewerblichen Aufträge bzw. der Ertrag entsprachen nicht ganz den



Stefan Hollenstein
Geschäftsführer

Erwartungen. Trotz eines adäquaten Umgangs mit den Aufwendungen konnten diese nicht ganz in den vorgegebenen Grenzen gehalten werden.

Die Belegung war mit ca. 88% wiederum leicht tiefer als im Vorjahr. Dies war zu einem Teil sicher auf die spezielle Situation und den grossen Personalwechsel zurückzuführen. Natürliche Abgänge und Pensionierungen konnten nur zum Teil wieder ersetzt werden. Statistisch gesehen ist die Anzahl psychischer Erkrankungen bei Menschen nicht rückläufig. Es wird eine zukünftige Aufgabe sein, die Gründe für den Rückgang der Mitarbeitenden zu analysieren und die nötigen Massnahmen zu treffen. Dafür ist auch, gemäss verschiedenster Berichte, nach wie vor die Zurückhaltung der IV beim Bewilligen von Renten für Menschen mit einer psychischen Beeinträchtigung mitverantwortlich. Gleichzeitig wird festgestellt, dass die Nachfrage aus Gemeinden nach Tagesstrukturen für ausgesteuerte Sozialhilfeempfänger nach wie vor gross ist.

Produktion

Die MURGHOF Werkstätten sind seit Bestehen bestrebt, Menschlichkeit mit Wirtschaftlichkeit im Sinne eines humanen Arbeitens zu verbinden. Sie orientieren sich dabei an der Normalität von fortschrittlichen Gewerbe- und Industriebetrieben.

Entsprechend ist der gewerbliche Erfolg von hoher Bedeutung. Hier sind die wichtigsten Ergebnisse aus unseren sechs Arbeitsbereichen zusammengefasst:

Ende Jahr hatten wir folgende Anzahl an Angestellten mit einem Arbeitsvertrag:

Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung

125 Personen mit IV-Rente in Voll-/Teilzeit Anstellung per 31.12.2022

Im vergangenen Jahr verzeichneten wir 23 Eintritte und 26 Austritte, was einer Fluktuationsrate von 21% entspricht.

Personal

46.45 Vollzeitstellen verteilt auf 49 Personen (inkl. Leitung, Verwaltung, Auszubildende und Praktikanten/innen) per 31.12.2022

Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung werden als Mitarbeitende und das Fachpersonal wird als Personal bezeichnet. Die gesamte Belegschaft sind die Angestellten.

Dienstleistung Industrie & Gewerbe

| | | |
|--------------------------|---------------|---------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 910'000 | (2021: CHF 900'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 1'037'000 | (2021: CHF 934'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 546'000 | (2021: CHF 470'000) |

Der Umsatz wie Ertrag konnten im Vergleich zum Vorjahr gesteigert werden. Viele zurück-

gestellte Bestellungen wurden nun aktiviert. Kurzfristige Leistungsbereitschaft und Verfüg-

barkeit waren gefragt und haben zu dem guten Ergebnis beigetragen.

Logistik

| | | |
|--------------------------|------------|--------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 60'000 | (2021: CHF 60'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 62'000 | (2021: CHF 51'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 4'000 | (2021: CHF 2'000) |

Zur Hauptaufgabe der Abteilung Logistik gehört der Warenfluss für unser Versandgeschäft und der Nachschub für die Produktion in den MURGHOF Werkstätten. Diese damit generierten Erträge sind den jeweiligen Abteilungen

zugeordnet. Es werden aber auch die Europaletten-Aufsetzrahmen montiert und an die Kunden der Firma WK-Paletten ausgeliefert. Wir sind damit ein Ostschweizer Stützpunkt dieser Firma aus dem Berner Oberland. Die Nachfrage

nach diesen Aufsetzrahmen war im vorletzten Jahr von Holzknappheit geprägt, nun konnte aber wieder geliefert werden, entsprechend stieg der Umsatz an.



AN RUPERT SUMMERAUER

Der Vorstand, die Geschäftsleitung und das Personal der MURGHOF Werkstätten danken Rupert Summerauer für seine geleistete Arbeit. In seiner 10-jährigen Tätigkeit hat er massgebend zur Entwicklung der MURGHOF Werkstätten beigetragen.

Die Infrastruktur in den MURGHOF Werkstätten wurde in den letzten Jahren laufend optimiert. Einen Meilenstein hat Rupert Summerauer mit der neuen Cafeteria gesetzt, die zu einem gut besuchten Treffpunkt wurde. Das Design besticht durch die moderne Architektur. Ebenso lädt die Terrasse mit Blick auf die Murg zum Verweilen ein.

Wir danken Rupert Summerauer für seinen wertvollen Einsatz und wünschen ihm alles Gute im wohlverdienten Ruhestand.

MURGHOF Werkstätten

WIR SAGEN DANKE

PackStation

| | | |
|--------------------------|---------------|-----------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 2'000'000 | (2021: CHF 1'650'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 1'884'000 | (2021: CHF 1'950'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 157'000 | (2021: CHF 139'000) |

Versand www.supermagnete.ch

Der Tagesdurchschnitt an «verarbeiteten Bestellungen» lag mit durchschnittlich 1'000 Paketen etwas tiefer als im Vorjahr. Auf Ende Jahr sanken die Bestelleingänge weiter. Insgesamt wurden 215'000 Pakete (Vorjahr 258'000) gerüstet und versendet, was einem Rückgang von 17% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Hingegen verdoppelte sich der Lagerbestand an Waren.

Versand www.poleware.ch

Mit rund 2'650 versandten Paketen im vergangenen Jahr wurde ein Rückgang von 9% gegenüber dem Vorjahr verzeichnet.

Versand www.qooanto-sign.ch und www.anderegg-handel.ch

Diese beiden Webshops sind mit ihrem Versandgeschäft seit rund dreieinhalb Jahren bei den MURGHOF Werkstätten. Qooanto Sign vertreibt Hinweisschilder, Anderegg-Handel bietet Kabelbinder an. Bei beiden Aufträgen mussten wir leider einen Verkaufsrückgang in unseren Auftragsbüchern verzeichnen.

PlexiglasTechnik

| | | |
|--------------------------|---------------|-----------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 1'100'000 | (2021: CHF 1'350'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 1'132'000 | (2021: CHF 967'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 348'000 | (2021: CHF 300'000) |

Nach den Jahren mit hoher Auslastung durch die Schutzscheiben wurde vorsichtig budgetiert. Entgegen der getroffenen Annahme

blieb die Auftragslage in diesem Bereich leicht über den Erwartungen. Gegen Ende Jahr konnte mit einigen Grossaufträgen der Um-

satz noch über den budgetierten Zahlen ausgewiesen werden.

NähWerk

| | | |
|--------------------------|-------------|---------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 260'000 | (2021: CHF 200'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 289'000 | (2021: CHF 235'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 181'000 | (2021: CHF 110'000) |

Beim Konfektionieren von Schattennetzen konnte im vergangenen Jahr wiederum eine deutliche Steigerung festgestellt werden.

Für die Produktion von Taschen aus alten Werbeblachen für Kunden aus Industrie und Gewerbe bestand nach wie vor eine grosse

Nachfrage. Aber auch neue Aufträge im NähWerk haben zu einer guten Auslastung geführt.

BlachenWerk

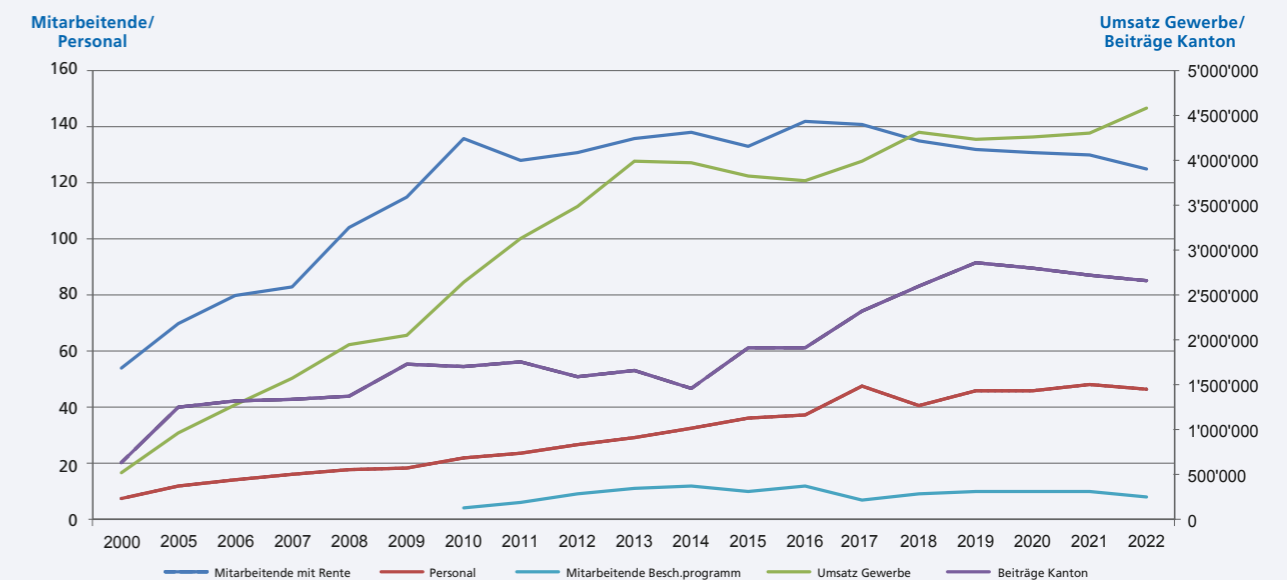
| | | |
|--------------------------|-------------|---------------------|
| Budgetierter Umsatz 2022 | CHF 90'000 | (2021: CHF 70'000) |
| Umsatz 2022 | CHF 140'000 | (2021: CHF 112'000) |
| Materialeinkauf 2022 | CHF 36'000 | (2021: CHF 20'000) |

Das Geschäft mit Blachen-Produkten entwickelt sich nun hin zu einem guten Niveau. Mit Sonderanfertigungen wie Schlittensitzen

oder Maschinenabdeckungen konnten neue Kunden gewonnen werden, so dass auch hier das Ergebnis sehr positiv ausgefallen

ist. Es wird festgestellt, dass die momentane Kundschaft weiterhin für volle Auftragsbücher sorgt.

Die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in Zahlen



Die obenstehende Grafik zeigt die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in ausgewählten Zahlen auf. Bei den Erträgen bzw. dem Umsatz aus gewerblicher Produktion wird eine leichte Steigerung verzeichnet. Bei den Kantonsbeiträgen zeichnete sich eine wiederholte Reduzierung der Beiträge durch den Kanton ab, der mit dem Rückgang von Mitarbeiten-

den mit einer Beeinträchtigung korrespondiert.

Die kontinuierliche Entwicklung der MURGHOF Werkstätten ist der gemeinsame Erfolg aller Beteiligten und Engagierten. Jede und jeder, gleichgültig an welchem Arbeitsplatz und in welcher Rolle oder Funktion, hat mit Einsatz und Engagement den

gewerblichen und sozialen Erfolg möglich gemacht.

Wir danken allen, die uns in irgendeiner Form unterstützt haben, sei es mit Aufträgen, mit Arbeit oder durch finanzielle oder ideelle Unterstützung.

Stefan Hollenstein
Vorsitzender der Geschäftsleitung

BILANZ

MURGHOF Werkstätten
Handel und Verarbeitung von
Acrylglas und Kunststoffen –
innovativ, kompetent, transparent

Bilanz

| | 31.12.22 CHF | 31.12.21 CHF |
|--|------------------|------------------|
| Aktiven | | |
| Umlaufvermögen | | |
| Flüssige Mittel | 873'584 | 821'949 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 208'295 | 214'126 |
| Vorräte/Angefangene Arbeiten | 906'478 | 773'199 |
| Rechnungsabgrenzung | 393'739 | 717'479 |
| Total | 2'382'096 | 2'526'754 |
| Anlagevermögen | | |
| Immobilie Sachanlagen | 811'282 | 892'720 |
| Mobile Sachanlagen | 601'542 | 613'650 |
| Total | 1'412'824 | 1'506'371 |
| Total Aktiven | 3'794'920 | 4'033'123 |
| Passiven | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 184'471 | 95'493 |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | 61'146 | 62'538 |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 268'102 | 291'950 |
| Total | 513'719 | 449'981 |
| Langfristiges Fremdkapital | | |
| Hypotheken | 1'278'000 | 1'302'000 |
| Total | 1'278'000 | 1'302'000 |
| Fondskapital (zweckgebundene Fonds) | | |
| Schwankungsfonds | -547'793 | -22'689 |
| Total | -547'793 | -22'689 |
| Organisationskapital | | |
| Neubewertungsreserven | 808'535 | 808'535 |
| Erarbeitetes Kapital | 2'020'400 | 1'877'825 |
| Jahresergebnis | -277'941 | -382'529 |
| Total | 2'550'994 | 2'303'831 |
| Total Passiven | 3'794'920 | 4'033'123 |

In der Jahresrechnung können Rundungsdifferenzen vorkommen.

Betriebsrechnung

| | 2022 CHF | 2021 CHF |
|---|------------------|------------------|
| Erträge aus erbrachten Leistungen | | |
| Ertrag aus Produktion | 4'596'833 | 4'307'095 |
| Bestandesänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen | 133'279 | 34'103 |
| Total | 4'730'113 | 4'341'199 |
| Erträge aus Beiträgen / Spenden | | |
| Betreuungsbeiträge | 117'276 | 110'170 |
| Betriebsbeiträge Trägerkanton | 2'231'169 | 2'242'923 |
| Beiträge Wohnkanton | 468'986 | 480'761 |
| Beiträge, Spenden | 48'505 | 49'273 |
| Total | 2'865'936 | 2'883'127 |
| Total Betriebsertrag | 7'596'049 | 7'224'325 |
| Betriebsaufwand | | |
| Material | 1'463'750 | 1'134'370 |
| Personal | 4'812'581 | 4'835'860 |
| Rückvergütung Kantinenverpflegung | 5'365 | 3'770 |
| Unterhalt, Reparaturen | 166'293 | 166'674 |
| Miete | 1'005'268 | 1'006'488 |
| Abschreibungen | 178'120 | 256'988 |
| Energie, Wasser | 50'249 | 48'297 |
| Verwaltung | 223'376 | 206'930 |
| Übriger Aufwand | 91'898 | 81'537 |
| Total | 7'996'899 | 7'740'914 |
| Betriebsergebnis | -400'851 | -516'588 |
| Finanzergebnis | | |
| Finanzaufwand | -13'227 | -12'198 |
| Total | -13'227 | -12'198 |
| Ordentliches Ergebnis | -414'078 | -528'787 |
| Betriebsfremdes Ergebnis | | |
| Ausserordentlicher Aufwand | -49 | - |
| Ausserordentlicher Ertrag | 34'885 | 1'887 |
| Liegenschaft Unterhaltsaufwand | -55'012 | -11'000 |
| Liegenschaft Mietertrag | 156'313 | 155'370 |
| Jahresergebnis | -277'941 | -382'529 |

Geldflussrechnung

| | 2022 CHF | 2021 CHF |
|---|----------------|-----------------|
| Jahresergebnis | -277'941 | -382'529 |
| Abschreibungen | 178'120 | 256'988 |
| Zunahme/Abnahme Forderungen | 5'831 | -84'046 |
| Zunahme/Abnahme Vorräte | -133'279 | -34'103 |
| Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung | 323'740 | -9'863 |
| Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L | 88'978 | -25'977 |
| Zunahme/Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | -1'392 | -4'083 |
| Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung | -23'848 | 36'773 |
| Geldzu- / abfluss aus Betriebstätigkeit | 160'210 | -246'840 |
| Investitionen Anlagevermögen | -114'682 | -106'756 |
| Betriebsbeiträge auf Anlagevermögen | 30'108 | 22'176 |
| Geldzu- / abfluss aus Investitionstätigkeit | -84'574 | -84'580 |
| Amortisation Hypothek | -24'000 | -24'000 |
| Aufnahme Hypothek | - | - |
| Geldzu- / abfluss aus Finanzierung | -24'000 | -24'000 |
| Zunahme / Abnahme flüssige Mittel | 51'636 | -355'420 |
| Bestand flüssige Mittel per 01. Januar | 821'949 | 1'177'368 |
| Zunahme/Abnahme flüssige Mittel | 51'636 | -355'420 |
| Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember | 873'585 | 821'949 |

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

| Mittel aus Eigenfinanzierung (in CHF) | Anfangsbestand 01.01.22 | Zuweisung | Einlagen | Entnahmen | Endbestand 31.12.22 |
|--|----------------------------|-----------------|----------------|-----------|------------------------|
| Neubewertungsreserven | 808'535 | - | - | - | 808'535 |
| Erarbeitetes freies Kapital | 1'877'825 | -382'529 | 525'104 | - | 2'020'400 |
| Jahresergebnis | -382'529 | 382'529 | -277'941 | - | -277'941 |
| Total | 2'303'831 | - | 247'163 | - | 2'550'994 |
| Mittel aus Fondskapital | | | | | |
| Schwankungsreserven | -22'689 | -525'104 | - | - | -547'793 |
| Total | -22'689 | -525'104 | - | - | -547'793 |

Gemäss Leistungsvereinbarung mit dem Kanton TG und den Weisungen zum Leistungsvertrag und zum Rechnungswesen für Einrichtungen für erwachsene Menschen mit Behinderung sind 95% der Überschüsse und Defizite dem zweckgebundenen Schwankungsfonds zuzuweisen resp. zu entnehmen. 5% der Überschüsse und Defizite sind ins Organisationskapital zu überführen resp. zu entnehmen. Die Verbuchung erfolgte nach Genehmigung der Jahresrechnungen 2020 und 2021 durch den Kanton TG im Laufe des Jahres 2022.

Kurzkommentar zur Jahresrechnung 2022

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Standards von Swiss GAAP FER 21, welche für gemeinnützige Organisationen verbindlich sind.

Bilanz

Die Bilanz zeigt sich insgesamt unspektakulär. Die Liquidität liegt leicht über dem Vorjahr. Dennoch rechnen wir inskünftig mit ausreichend aber leicht weniger Liquidität. Die Amortisation wurde vereinbarungsgemäss vorgenommen. Die Zuweisung an den Schwankungsfonds wird uns aus der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton vorgeschrieben.

Betriebsrechnung

Mehr Umsatz aus Produktion bedeutet nicht, dass das Resultat damit auch positiv ausfällt. Das mussten wir im aktuellen Geschäftsjahr schmerzlich wahrnehmen. Zwar konnten höhere Kosten beim Einkauf von Materialien meist weiterverrechnet werden. Dennoch haben wir es nicht geschafft, die Organisation dem wirtschaftlichen Umfeld so anzupassen, dass wir wiederum positive Zahlen ausweisen können. Die Anpassung der Rahmenbedingungen durch den Kanton für die Betriebsbeiträge 2022 führte zu einer Minderung der finanziellen Unterstützung. Die laufenden Anpassungen und die damit verbundene Reduzierung der Beiträge durch den Kanton stellen uns vor immer grössere Herausforderungen.

Urs Thossy

Vorstandsmitglied

Finanzen / Vize-Präsident

Im Einzelnen zeigt sich folgendes Bild:

(Zahlen ohne Berücksichtigung der Veränderung des Lagers und der angefangenen Arbeiten)

| | 2022 CHF | 2021 CHF |
|---|------------------|------------------|
| Dienstleistung Industrie & Gewerbe | | |
| Erlös | 1'106'849 | 894'492 |
| Direkter Aufwand | -616'634 | -433'459 |
| | 490'215 | 461'033 |
| PackStation | | |
| Erlös | 1'884'102 | 1'946'013 |
| Direkter Aufwand | -157'580 | -134'242 |
| | 1'726'522 | 1'811'771 |
| PlexiglasTechnik | | |
| Erlös | 1'163'844 | 941'647 |
| Direkter Aufwand | -389'002 | -283'586 |
| | 774'842 | 658'061 |
| NähWerk | | |
| Erlös | 324'318 | 335'433 |
| Direkter Aufwand | -217'826 | -212'083 |
| | 106'492 | 123'350 |
| BlachenWerk | | |
| Erlös | 134'182 | 120'493 |
| Direkter Aufwand | -29'735 | -28'276 |
| | 104'447 | 92'217 |
| Logistik | | |
| Erlös | 63'902 | 44'514 |
| Direkter Aufwand | -6'624 | 4'394 |
| | 57'278 | 48'908 |
| Diverses | | |
| Erlös | 52'915 | 58'606 |
| Direkter Aufwand | -46'349 | -47'118 |
| | 6'566 | 11'488 |
| Total Produktion | | |
| Erlös | 4'730'112 | 4'341'198 |
| Direkter Aufwand | -1'463'750 | -1'134'370 |
| | 3'266'362 | 3'206'828 |



fecker treuhand

An die Generalversammlung des
Verein Murghof, Frauenfeld

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Verein Murghof für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Fecker Treuhand & Revision GmbH
Felben-Wellhausen, 24. April 2023


Alois Fecker
zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung und Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

MURGHOF Werkstätten Konfektion von Textilien und Blachen – Massarbeit nach St(r)ich und Faden

Budget

| | Budget 2023 CHF | Rechnung 2022 CHF |
|--|--------------------|----------------------|
| Erträge aus erbrachten Leistungen | 4'890'000 | 4'730'113 |
| Erträge aus Beiträgen / Spenden | | |
| Betreuungsbeiträge | 130'000 | 117'276 |
| Betriebsbeiträge Trägerkanton | 2'310'000 | 2'231'169 |
| Beiträge Wohnkanton | 490'000 | 468'986 |
| Beiträge, Spenden | 49'000 | 48'505 |
| Total | 2'979'000 | 2'865'936 |
| Total Betriebsertrag | 7'869'000 | 7'596'049 |
| Betriebsaufwand | | |
| Material | 1'326'000 | 1'463'750 |
| Personal | 4'975'000 | 4'812'581 |
| Rückvergütung Kantinenverpflegung | 5'000 | 5'365 |
| Unterhalt, Reparaturen | 154'000 | 166'293 |
| Miete | 1'007'000 | 1'005'268 |
| Abschreibungen | 185'000 | 178'120 |
| Energie, Wasser | 82'000 | 50'249 |
| Verwaltung | 210'000 | 223'376 |
| Übriger Aufwand | 87'000 | 91'898 |
| Total | 8'031'000 | 7'996'898 |
| Betriebsergebnis | -162'000 | -400'851 |
| Finanzertrag | - | - |
| Finanzaufwand | -13'000 | -13'227 |
| Ordentliches Ergebnis | -175'000 | -414'077 |
| Betriebsfremdes Ergebnis | | |
| Ausserordentlicher Aufwand | - | -49 |
| Ausserordentlicher Ertrag | - | 34'885 |
| Liegenschaft Unterhaltsaufwand | -5'000 | -55'012 |
| Liegenschaft Mietertrag | 160'000 | 156'313 |
| Jahresergebnis | -20'000 | -277'941 |

Personal Stand 01.05.2023

(ohne Aushilfen)

Geschäftsleitung

| | |
|--------------------|-----------------------------|
| Stefan Hollenstein | Vorsitzender |
| Ladina Rageth | Leitung Agogik und Personal |
| Rainer Hartmann | interne Dienste, Produktion |

Verwaltung

| | |
|------------------|------------------------------------|
| René Bischof | Leitung Finanz- und Rechnungswesen |
| Ardian Karaxha | Personalwesen |
| Jana Wiedemann | Stv. Leitung Agogik |
| Sandra Scherrer | Sachbearbeitung |
| Alexandra Yeboah | Sachbearbeitung |

Administration Produktion

| | |
|-----------------|-----------------|
| Rolf Menzi | Sachbearbeitung |
| Philipp Rutz | Sachbearbeitung |
| Luca Waldburger | Sachbearbeitung |

Näh- und BlachenWerk

| | |
|----------------------|-----------------------|
| Rainer Hartmann | Leitung |
| Silvia Burgermeister | Praktikantin |
| Karin Keist | Produktion/Springerin |
| Claudia Stillhart | Arbeitsagogik |

Dienstleistung Industrie & Gewerbe / ViaDukt

| | |
|------------------|-------------------------------|
| Remo Schoch | Leitung ad Interim |
| Arbnore Caushi | Produktion |
| Gilles El Ayoubi | Praktikant |
| Rahel Huber | Arbeitsagogik |
| Patrick Jucker | Arbeitsagogik |
| Daniel Kläger | Arbeitsagogik (in Ausbildung) |
| Remo Saxer | Arbeitsagogik |
| Silvia Tannò | Arbeitsagogik |

PlexiglasTechnik

| | |
|----------------|---------------------------------|
| Holger Voigt | Leitung |
| Tobias Brunner | Arbeitsagogik |
| Kevin Egger | AVOR |
| Norman Herzog | Arbeitsagogik |
| Urs Mathis | AVOR/Produktion |
| Florian Späth | Werkstattleitung, Arbeitsagogik |
| Kay Walter | Arbeitsagogik |

PackStation

| | |
|------------------|---------------|
| Tamara Leu | Leitung |
| Silvia Aebi | Produktion |
| Maria Ares | Produktion |
| Peter Engeler | Produktion |
| Patricia Koller | Produktion |
| Eva Müller | Produktion |
| Sabine Muralt | Produktion |
| Leutrim Rexhepaj | Produktion |
| Thomas Schärz | Arbeitsagogik |
| Elia Schmucki | Praktikant |
| Manuela Seitz | Arbeitsagogik |
| Djordje Simic | Produktion |
| Remo Stillhart | Arbeitsagogik |

Logistik

| | |
|------------------|---------------|
| Uwe Salzmann | Leitung |
| Afrim Azizi | Logistik |
| Benjamin Beltzig | Arbeitsagogik |
| Hans Dössegger | Logistik |
| Jetmir Dushica | Logistik |
| Sandro Motolese | Logistik |
| Gildo Repola | Logistik |

MURGHOF Werkstätten

Balierestrasse 29 . 8500 Frauenfeld

Telefon Zentrale 052 723 22 99
E-Mail info@murghof.ch
Webseite/Shop www.murghof.ch

Standorte

Dienstleistung Industrie & Gewerbe / PlexiglasTechnik / PackStation / Näh- & BlachenWerk / ViaDukt
Balierestrasse 29 . 8500 Frauenfeld

Fabrikladen / Verwaltung

Altweg 4 . 8500 Frauenfeld

MURGHOF Aussenlager

c/o Rieser + Vetter

Langdorfstrasse 37 . Halle 6, Tor West . 8500 Frauenfeld

Bankverbindung Thurgauer Kantonalbank, Frauenfeld
Konto-Nr. CH58 0078 4152 0018 5740 6

Kontrollstelle

Fecker Treuhand & Revision GmbH
Alois Fecker
Felben-Wellhausen

MURGHOF

Werkstätten

Wollen Sie mehr über
den MURGHOF erfahren?

**Dann nichts wie los
und hier klicken:**



Balierstrasse 29
8500 Frauenfeld
T 052 723 22 99
info@murghof.ch
www.murghof.ch



Gestaltung: CONTENT GmbH, Frauenfeld
Fotos: Balz Kubli