GESCHÄFTSBERICHT 2024

Zum Bericht....

MURGHOF
Werkstätten

Jahresbericht des Präsidenten

Herausforderungen und Anpassungen

Das Jahr 2024 brachte für den MURGHOF erneut grosse wirtschaftliche Herausforderungen mit sich. Die finanzielle Lage blieb angespannt, was zu weiteren strategischen Anpassungen führte. Die Nachfrage nach den verschiedenen Dienstleistungen war rückläufig, was teilweise auf die allgemeine wirtschaftliche Lage und die Konkurrenz aus Billiglohnländern zurückzuführen ist.

Auch im Jahr 2024 stand der MURGHOF trotz erheblicher wirtschaftlicher Turbulenzen für Kontinuität in seinem Kernanliegen: Menschen mit psychischen Beeinträchtigungen sollen im Arbeitsprozess verbleiben oder wieder eingegliedert werden. Durch eine strukturierte Tagesgestaltung wird ein Umfeld geschaffen, das sich positiv auf ihre psychische Gesundheit auswirkt. Ermöglicht wird dies durch qualifiziertes Fachpersonal mit agogischem Know-how und durch sinnstiftende Tätigkeiten in einem sozial eingebetteten Rahmen.

Angespannte finanzielle Lage
Die finanzielle Situation des MURGHOFs blieb auch 2024 sehr angespannt. Die Einnahmen aus Dienstleistungen waren trotz intensiver Bemühungen rückläufig, was zu einem erheblichen finanziellen Verlust führte. Der Jahresabschluss 2024 weist ein Minus von CHF 660'191.00 aus, was sich bereits während des vergangenen Jahres abgezeichnet hatte. Im Jahr 2024 fehlen sowohl Erträge aus der Produktion als auch die Entschädigungen des Kantons aus der Agogik. Die getroffenen Massnahmen aus der Restrukturierung haben nicht die gewünschten Ergebnisse gebracht. Die Gründe dafür sind vielschichtig.

Schwieriges Marktumfeld
Verschiedene Aktivitäten zur Steigerung der Kundenumsätze wurden unternommen. Die Nachfrage nach den vom MURGHOF angebotenen Dienstleistungen ist insgesamt aber rückläufig. Insbesondere die Bereiche PlexiglasTechnik sowie das BlachenWerk bringen nicht mehr die gewünschten Umsätze und Deckungsbeiträge. Der Hauptgrund dafür liegt unweigerlich in der Tatsache, dass diese manuellen Arbeiten mit mehrheitlich geringer Wertschöpfung zunehmend in Billiglohnländern durchgeführt werden. Ebenfalls hat der Werkstoff «Plexiglas» nach Corona an Bedeutung verloren. Dies liegt auch am allgemeinen Trend hin zu umweltfreundlicheren Materialien.
Die wirtschaftlich interessanten Aufträge der PackStation sind grundsätzlich vorhanden. Die Anforderungen des Marktes kollidieren jedoch vermehrt mit den persönlichen Ressourcen unserer Mitarbeitenden. Hier müssen wir künftig einen besseren Mix zwischen Mitarbeitenden mit einer Beeinträchtigung sowie dem Fachpersonal finden, um diese für den MURGHOF wichtigen Arbeiten im Sinne des Kunden fristgerecht und fachkundig zu verrichten.

Aufgrund dieser Umstände wurden im Rahmen des Strategieprozesses weitere einschneidende Massnahmen in die Wege geleitet und schweren Herzens die Schliessung der Abteilungen PlexiglasTechnik und BlachenWerk beschlossen. Die Umsetzung der Massnahmen – ein Personalabbau sowie eine Reduktion der Mietflächen – erfolgte anfangs 2025.

Der lukrative Teil der Industrie-Dienstleistungen soll hingegen ausgebaut werden. Hier gibt es bereits einige neue Kundenprojekte welche künftig umgesetzt werden können.

Agogische Neuausrichtung
Um die unzureichende Auslastung an Mitarbeitenden mit einer Beeinträchtigung zu verbessern und den veränderten Marktbedingungen Rechnung zu tragen, wurde in Zusammenarbeit mit dem Sozialamt des Kantons Thurgau ein neues Beschäftigungsprogramm für Menschen mit einer Beeinträchtigung entwickelt. Ab 2025 werden im

MURGHOF beeinträchtigte Menschen in sogenannter «Tagesstruktur ohne Lohn» beschäftigt. Diese Mitarbeitenden werden im reinen Beschäftigungsprogramm agogisch betreut und arbeiten nicht in der Produktion. Von diesem neuen Beschäftigungsprogramm erhoffen wir uns eine verbesserte Auslastung und einhergehend Mehrerträge von der öffentlichen Hand.

Fazit
Die Lage des MURGHOFs bleibt angespannt. Die finanziellen Reserven sind aufgebraucht und im Jahr 2025 muss der Turnaround gelingen. Der gesamte Vorstand ist sich der Situation bewusst und setzt zusammen mit der gesamten Mannschaft alles daran, den Verein wieder auf gesunde Beine zu stellen.

Dank
Die Herausforderungen, denen sich der MURGHOF derzeit stellen muss, sind vielschichtig und fordernd. Es ist kein Geheimnis: Der MURGHOF erlebt herausfordernde Zeiten. Umso mehr beeindruckt mich der unermüdliche Einsatz aller, die dieses Haus mit Leben füllen und die Rahmenbedingungen schaffen, dass dies möglich ist. Gerade jetzt ist es ihr Engagement, ihre Haltung und ihre Bereitschaft zur Zusammenarbeit, die Hoffnung geben.
Ich danke der gesamten Belegschaft, der Geschäftsleitung sowie meinen Kolleginnen und Kollegen im Vorstand von Herzen. Trotz der Herausforderung wurde viel geleistet – und genau das lässt mich zuversichtlich in die Zukunft blicken.

Thomas De Martin
Präsident

Vorstand
Der Fokus der Vorstandstätigkeit lag im Berichtsjahr im Wesentlichen in organisatorischen und finanziellen Belangen.

Der 6-köpfige Vorstand setzt sich wie folgt zusammen:

• Thomas De Martin	Präsidium, Öffentlichkeitsarbeit und Qualitätsmanagement
• Urs Thossy	Vize-Präsidium, Finanz- und Rechnungswesen
• Ursula Duewell (bis 20.6.24)	Vernetzung, Integration, Förderung und Betreuung, Agogik
• Sabina Peter Köstli (ab 20.6.24)	Vernetzung, Integration, Förderung und Betreuung, Agogik
• Manuela Fritschi	Personal
• Urs Schlatter	Bauten und Infrastruktur
• Christian Sturzenegger	Aktuar, Vertragswesen

Die Zusammenarbeit im Vorstand war von einem starken gemeinsamen Zielbewusstsein, einem kollegialen Miteinander und hoher Effizienz geprägt. Der MURGHOF liegt allen Vorstandsmitgliedern persönlich sehr am Herzen.

Der Vorstand tagte zu vier ordentlichen und einer ausserordentlichen Sitzung. Zudem begleiteten die Vorstandsmitglieder die Geschäftsleitung in zahlreichen Meetings.

Jahresbericht der Geschäftsleitung

Grosse Herausforderungen

Mit voller Energie und Zuversicht sind wir ins Jahr 2024 gestartet. Nach einiger Zeit wurde uns bewusst, dass die im Jahr 2023 getroffenen Massnahmen nicht die notwendige Wirkung erzielten, da sich ein erneuter Rückgang der Auftragseingänge abgezeichnet hat.

Die Anzahl der IV-Rentner, die in den MURGHOF Werkstätten beschäftigt sind, stagniert. Die finanzielle Unterstützung durch das Sozialamt des Kantons Thurgau wurde weiter optimiert, was zur Minderung der Unterstützungsbeiträge an die MURGHOF Werkstätten führte.

Das gestartete Projekt "Raumoptimierung" nimmt Fahrt auf. So konnten an der Balierestrasse 400 m2 Mietfläche der PackStation an die Vermieterin zurückgegeben werden. Die MURGHOF Werkstätten haben mit proarbeit AG einen Partner gefunden, der in diese Räumlichkeiten einzog. Die proarbeit AG ist für die Wiedereingliederung von Langzeitarbeitslosen verantwortlich und unterstützt diese Personen auf diesem Weg. Die MURGHOF Werkstätten und proarbeit AG haben viele Synergien, die gegenseitig genutzt werden können.

Alle Abteilungen und Kundenaufträge wurden auf ihre Rentabilität überprüft. Einige Aufträge sind seit einigen Jahren nicht mehr gewinnbringend. Weiter muss der Materialbestand massiv reduziert und das Risiko auf die Kunden und die MURGHOF Werkstätten verteilt werden. Es fanden mit den Kunden Nachverhandlungen statt, mit dem Risiko, dass einige Kunden abspringen.

Das Aussenlager wurde von all den Gegenständen befreit, die sich über all die Jahre angesammelt hatten und es wurde neuer Raum für neue Kunden geschaffen. Die Optimierung des Aussenlagers wird im Jahr 2025 abgeschlossen.

Leider reichten all diese Anstrengungen nicht, den Abwärtstrend zu stoppen. Die MURGHOF Werkstätten sind in sehr engem Austausch mit dem Sozialamt des Kantons Thurgau, welches die Massnahmen im finanziellen wie im agogischen Bereich geprüft und die Richtigkeit der Stossrichtung bestätigt hat.

Die MURGHOF Werkstätten schliessen das Geschäftsjahr erneut mit einem Verlust ab. Die Situation ist ernst, aber nicht aussichtslos. Bedauerlicherweise müssen im Jahr 2025 weitere Massnahmen getroffen und umgesetzt werden.

Die Reise geht weiter
Im Jahr 2023 wurden neue Programme wie dasjenige der "Interinstitutionellen Zusammenarbeit" (IIZ, Finanzierung durch das RAV), des Massnahmenvollzugs (Finanzierungsunterstützung durch die Justiz), sowie der IV-Massnahmen über das IV-Kontraktmanagement lanciert. Die Programme laufen sehr schwerfällig an und die notwendigen Mitarbeitenden, die Unterstützungsbedarf haben, fehlen nach wie vor bei den MURGHOF Werkstätten.

Per Ende 2024 wurde den MURGHOF Werkstätten die Bewilligung für eine Tagesstruktur ohne Lohn in Aussicht gestellt. Das Konzept wurde noch im Dezember durch die MURGHOF Werkstätten fertiggestellt und an das Sozialamt des Kantons Thurgau eingereicht. Dieses Programm mit dem Namen "KreativWerk" wird seinen Betrieb bei den MURGHOF Werkstätten im Frühling 2025 aufnehmen.

Der Vorstand hat sich dazu entschieden, die neugeschaffene Stelle eines Verkaufs- und Produktionsleiters per 1. Dezember 2024 zu besetzen, um den Geschäftsführer zu entlasten und weitere Aufträge zu generieren.

Der Wandel geht weiter
Im nächsten Geschäftsjahr werden die MURGHOF Werkstätten einen erneuten Wandel erleben, der alle Beteiligten vor grosse Herausforderungen stellen wird und einiges abverlangt. Die Führung ist mehr denn je gefordert, diesen Wandel so gut wie möglich mit den Angestellten der MURGHOF Werkstätten zu planen und umzusetzen.

Dank
Auch ich möchte es nicht lassen, der ganzen Belegschaft herzlich für ihren täglichen Einsatz zu danken, der nicht selbstverständlich ist.
Vielen herzlichen Dank!

Produktion

Die MURGHOF Werkstätten sind seit Bestehen bestrebt, Menschlichkeit mit Wirtschaftlichkeit im Sinne eines humanen Arbeitens zu verbinden. Sie orientieren sich dabei an der Normalität von fortschrittlichen Gewerbe- und Industriebetrieben.
Entsprechend ist der gewerbliche Erfolg von hoher Bedeutung. Hier sind die wichtigsten Ergebnisse aus unseren fünf Arbeitsbereichen zusammengefasst:

Ende Jahr hatten wir folgende Anzahl an Angestellten mit einem Arbeitsvertrag:

Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung 120 Personen mit IV-Rente in Voll-/Teilzeit Anstellung per 31.12.2024

Im vergangenen Jahr verzeichneten wir 20 Eintritte und 17 Austritte, was einer Fluktuationsrate von 14% entspricht.

Personal

37.20 Vollzeitstellen verteilt auf 40 Personen (inkl. Leitung, Verwaltung, Auszubildende und Praktikanten/innen) per 31.12.2024

Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung werden als Mitarbeitende und das Fachpersonal wird als Personal bezeichnet. Die gesamte Belegschaft sind die Angestellten.

DienstLeistung Industrie & Gewerbe

Budgetierter Umsatz 2024	CHF	920’000	(2023:	CHF	1'145’000)
Umsatz 2024	CHF	824’000	(2023:	CHF	840’000)
Materialeinkauf 2024	CHF	420’000	(2023:	CHF	453’000)

Der Umsatz wie Ertrag ist im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Die Abteilung DienstLeistung Industrie & Gewerbe hat sich durch hohen Personalwechsel neu aufgestellt und neu organisiert. Dieser Prozess ist nun abgeschlossen und die Abteilung nimmt Fahrt auf. Die bestehende Wirtschaftslage hat sich leider zusätzlich auf das Ergebnis ausgewirkt.

PackStation

Budgetierter Umsatz 2024	CHF	1'730’000	(2023:	CHF	1’976’000)
Umsatz 2024	CHF	1'486’000	(2023:	CHF	1’783’000)
Materialeinkauf 2024	CHF	95’000	(2023:	CHF	102’000)

Versand www.supermagnete.ch
Der Tagesdurchschnitt an «verarbeiteten Bestellungen» lag mit durchschnittlich 637 Paketen pro Tag erneut tiefer als im Vorjahr. Auf Ende Jahr sanken die Bestelleingänge weiter. Insgesamt wurden 153’000 Pakete (Vorjahr 185’000) gerüstet und versendet, was einem Rückgang von 17,15% gegenüber dem Vorjahr entspricht.

Versand www.cubeless.ch
Der Umsatz bei den Cubeless ist laufend rückläufig. Da Bestellungen bei Temu aufgegeben werden können, sinkt das Volumen rapide. Es wurden im Jahr 2024 7'095 Pakete versandt (Vorjahr 10'365 Pakete).

Versand www.qbendo.ch
Der im Jahr 2023 neueröffnete Onlineshop entwickelt sich laufend. Waren es im Jahr 2023 noch 276 Pakete, konnten im Jahr 2024 schon 1'434 Pakete versendet werden.

Versand www.qooanto-sign.ch
Mit rund 2’900 versandten Paketen im vergangenen Jahr wurden in etwa gleich viele Pakete wie im Jahr zuvor versendet.

Versand www.poleware.ch
Mit 2’563 versandten Paketen im vergangenen Jahr waren dies ein paar weniger, dafür war der Umsatz leicht höher.

PlexiglasTechnik

Budgetierter Umsatz 2024	CHF	1'000’000	(2023:	CHF	1'195’000)
Umsatz 2024	CHF	746’000	(2023:	CHF	989’000)
Materialeinkauf 2024	CHF	229’000	(2023:	CHF	311’000)

Nach einem bereits rückläufigen Auftragseingang im Jahr 2023 ist dieser im Jahr 2024 noch weiter eingebrochen.

Entgegen der getroffenen Annahme ist die Auftragslage in diesem Bereich erneut unter die Erwartungen gesunken.

Es müssen Lösungen gefunden und Massnahmen umgesetzt werden.

Näh- & BlachenWerk

Budgetierter Umsatz 2024	CHF	350’000	(2023:	CHF	462’000)
Umsatz 2024	CHF	208’000	(2023:	CHF	311’000)
Materialeinkauf 2024	CHF	91’000	(2023:	CHF	150’000)

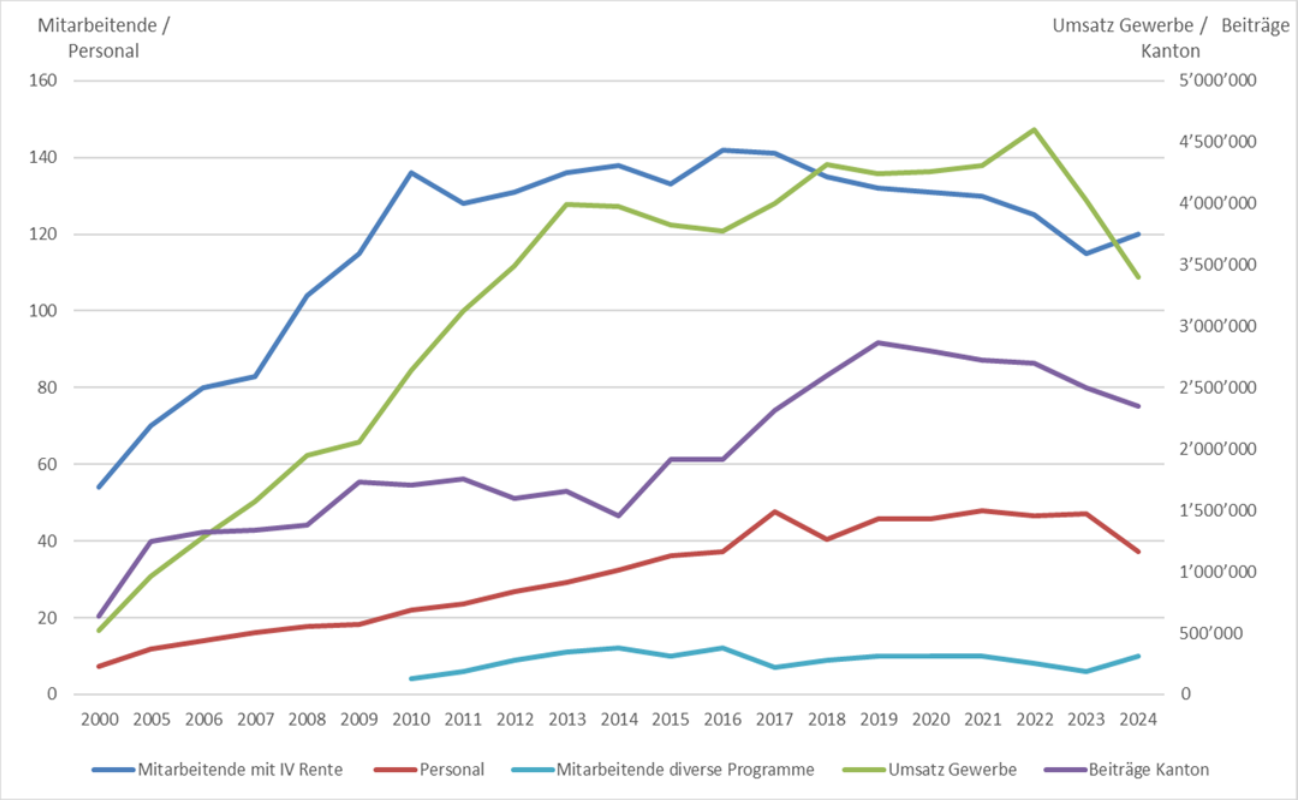
Beim Konfektionieren von Schattennetzen war die Nachfrage rückläufig. Für die Produktion von Taschen aus alten Werbeblachen für Kunden/Kundinnen aus Industrie und Gewerbe bestand nach wie vor eine grosse Nachfrage. Aber auch neue Aufträge im NähWerk haben zu einer guten Auslastung geführt.
Das Geschäft mit Blachen-Produkten entwickelte sich auch 2024 weiter rückläufig. Der Umsatz ist gegenüber dem Vorjahr um 30% eingebrochen. Auch hier müssen Lösungen gefunden und Massnahmen umgesetzt werden.

Logistik

Budgetierter Umsatz 2024	CHF	60’000	(2023:	CHF	62’000)
Umsatz 2024	CHF	118’000	(2023:	CHF	59’000)
Materialeinkauf 2024	CHF	2’000	(2023:	CHF	9’000)

Zur Hauptaufgabe der Abteilung Logistik gehört der Warenfluss für unser Versandgeschäft und der Nachschub für die Produktion in den MURGHOF Werkstätten. Diese damit generierten Erträge sind den jeweiligen Abteilungen zugeordnet. Es werden aber auch die Europaletten-Aufsetzrahmen montiert und an die Kunden/Kundinnen der Firma WK-Paletten ausgeliefert. Wir sind damit ein Ostschweizer Stützpunkt dieser Firma aus dem Berner Oberland. Durch 2-3 grosse Bestellungen konnte der Umsatz im Jahr 2024 um 26% gesteigert werden.

Die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in Zahlen



Die obenstehende Grafik zeigt die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in ausgewählten Zahlen auf. Bei den Erträgen bzw. dem Umsatz aus gewerblicher Produktion wird ein weiterer markanter Einbruch verzeichnet. Bei den Kantonsbeiträgen zeigt sich eine wiederholte Reduzierung der Beiträge durch den Kanton, der mit der Pensenreduktion der Mitarbeitenden mit einer Beeinträchtigung verbunden ist.

Entsprechend dem Umsatzrückgang wurde auch der Personalbestand gekürzt.
Die kontinuierliche Entwicklung der MURGHOF Werkstätten ist der gemeinsame Erfolg aller Beteiligten und Engagierten. Jede und jeder, gleichgültig an welchem Arbeitsplatz und in welcher Rolle oder Funktion, trägt mit seinem Einsatz und Engagement zum Erfolg der MURGHOF Werkstätten bei.
Wir danken allen, die uns in irgendeiner Form unterstützt haben, sei es mit Aufträgen, mit Arbeit oder durch finanzielle oder ideelle Unterstützung.

Stefan Hollenstein
Geschäftsführer

Bilanz

Aktiven	**31.12.24** CHF	**31.12.23** CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	105’112	157’708
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	125’150	166’854
Vorräte / Angefangene Arbeiten	950’549	933’718
Rechnungsabgrenzung	289’565	283’991
Total	**1'470’376**	**1'542’272**
Anlagevermögen		
Immobile Sachanlagen	736'401	820'153
Mobile Sachanlagen	474’840	513’325
Total	**1'211’242**	**1'333’479**
Total Aktiven	**2'681’617**	**2'875’750**
Passiven		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	93’469	101’202
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	56’864	54’958
Passive Rechnungsabgrenzung	155’853	233’968
Total	**306’186**	**390’127**
Langfristiges Fremdkapital		
Hypotheken	1'604’000	1'254’000
Darlehen Dritte	200'000	0
Total	**1’804’000**	**1’254’000**
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)		
Schwankungsfonds	-1’122’298	-670’824
Total	**-1’122’298**	**-670’824**
Organisationskapital		
Neubewertungsreserven	808’535	808’535
Erarbeitetes Kapital	1'545’385	1'865’490
Jahresergebnis	-660’191	-771’578
Total	**1'693’729**	**1'902’446**
Total Passiven	**2'681’617**	**2'875’750**

In der Jahresrechnung können Rundungsdifferenzen vorkommen.

Betriebsrechnung

	2024 CHF	2023 CHF
Erträge aus erbrachten Leistungen		
Ertrag aus Produktion	3'401’199	4'028’912
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen	16’831	27’240
Total	**3'418’031**	**4'056’152**
Erträge aus Beiträgen / Spenden		
Betreuungsbeiträge	177’095	99’329
Betriebsbeiträge Trägerkanton	2'008’564	2'112’611
Beiträge Wohnkanton	336’791	383’043
Beiträge, Spenden	37’972	40’380
Total	**2'560’452**	**2'635’363**
Total Betriebsertrag	**5'978’452**	**6'691’516**
Betriebsaufwand		
Material	892’647	1'101’855
Personal	4'509’671	4'847’668
Rückvergütung Kantinenverpflegung	5’445	6’010
Unterhalt, Reparaturen	149’697	159’873
Miete	865’920	1'005’348
Abschreibungen	127’146	197’134
Energie, Wasser	66’524	63’540
Verwaltung	153’418	192’923
Übriger Aufwand	80’674	80’769
Total	**6'851’142**	**7'655’122**
Betriebsergebnis	**-872’690**	**-963’606**
Finanzergebnis		
Finanzaufwand	-28’618	-25’585
Total	**-28’618**	**-25’585**
Ordentliches Ergebnis	**-901’308**	**-989’191**
Betriebsfremdes Ergebnis		
Ausserordentlicher Aufwand	0	-40
Ausserordentlicher Ertrag	93’659	64’013
Liegenschaft Unterhaltsaufwand	-19’840	-7’358
Liegenschaft Mietertrag	167’298	160’998
Jahresergebnis	**-660’191**	**-771’579**

Kurzkommentar zur Jahresrechnung 2024

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Standards von Swiss GAAP FER 21, welche für gemeinnützige Organisationen verbindlich sind.

Bilanz

Der negative Trend der Liquiditätsentwicklung aus dem Vorjahr konnte trotz allen Anstrengungen nicht gestoppt werden. So musste zwecks Sicherstellung der Liquidität die Hypothek aufgestockt und zusätzlich ein Darlehen aufgenommen werden. Das Darlehen steht im Zusammenhang mit Material, das für Kunden vorschüssig eingekauft wird. Die Zuweisung an den Schwankungsfonds wird uns aus der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton vorgeschrieben.

Betriebsrechnung

Der Umsatz aus Produktion ist mit rund 16% (VJ 14%) nochmals stark zurückgegangen. Alle getroffenen Massnahmen zur Kostenreduktion werden nahezu wertlos, wenn der Umsatz so stark einbricht. Zudem wurde die Erweiterung der Angebotspalette deutlich langsamer im Markt aufgenommen, als das vorsichtig geschätzt wurde. Diese Kombination führt zwangsläufig zu einem grossen Verlust. Weitere tiefgreifende Massnahmen sind eingeleitet und müssen in den kommenden zwei Jahren Wirkung zeigen.

Urs Thossy
Vize-Präsident
Finanzen

Im Einzelnen zeigt sich folgendes Bild:
(Zahlen ohne Berücksichtigung der Veränderung des Lagers und der angefangenen Arbeiten)

	2024 CHF	2023 CHF
DienstLeistung Industrie & Gewerbe		
Erlös	723’974	817’110
Direkter Aufwand	-340’111	-432’011
	383’863	**385’099**
PackStation		
Erlös	1’467’556	1’789’723
Direkter Aufwand	-76’391	-118’405
	1’391’165	**1’680’318**
PlexiglasTechnik		
Erlös	764’955	964’681
Direkter Aufwand	-256’418	-292’115
	508’537	**672’566**
Näh- & BlachenWerk		
Erlös	297’544	369’769
Direkter Aufwand	-181’476	-210’743
	116’068	**159’026**
Logistik		
Erlös	121’151	58’319
Direkter Aufwand	-5’980	-8’577
	115’171	**49’742**
Diverses		
Erlös	42’850	47’550
Direkter Aufwand	-32’271	-40’004
	10’579	**7’546**
Total Produktion		
Erlös	3’418’030	4’056’152
Direkter Aufwand	-892’647	-1’101’855
	2’525’383	**2’954’297**

Geldflussrechnung

	2024 CHF	2023 CHF
Jahresergebnis	-660’191	-771’579
Abschreibungen	127’146	197’134
Zunahme / Abnahme Forderungen	41’705	41’441
Zunahme / Abnahme Vorräte	-16’831	-27’240
Zunahme / Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	-5’574	109’748
Zunahme / Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L	-7’732	-83’269
Zunahme / Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	1’906	-6’188
Zunahme / Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	-78’115	-34’134
Geldzu- / abfluss aus Betriebstätigkeit	**-597’687**	**-574’088**
Investitionen Anlagevermögen	-28’040	-117’788
Betriebsbeiträge auf Anlagevermögen	23’131	0
Geldzu- / abfluss aus Investitionstätigkeit	**-4’909**	**-117’788**
Amortisation Hypothek	0	-24’000
Aufnahme Hypothek	550’000	0
Geldzu- / abfluss aus Finanzierung	**550’000**	**-24’000**
Zunahme / Abnahme flüssige Mittel	**-52’596**	**-715’876**
Bestand flüssige Mittel per 01. Januar	157’708	873’584
Zunahme / Abnahme flüssige Mittel	-52’596	-715’876
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	105’112	157’708

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Mittel aus Eigenfinanzierung (in CHF)	**Anfangsbestand** 01.01.24	**Zuweisung**	**Einlagen**	**Entnahmen**	**Endbestand** 31.12.24
Neubewertungsreserven	808’535	–	–	–	808’535
Erarbeitetes freies Kapital	1'865’490	-771’578	451’474	–	1'545’386
Jahresergebnis	-771’578	771’578	-660’191	–	-660’191
Total	**1'902’446**	**–**	**-208’717**	**–**	**1'693’729**
Mittel aus Fondskapital					
Schwankungsreserven	-670’824	-451’474	–	–	-1’122’298
Total	**-670’824**	**-451’474**	**–**	**–**	**-1’122’298**

Gemäss Leistungsvereinbarung mit dem Kanton TG und den Weisungen zum Leistungsvertrag und zum Rechnungswesen für Einrichtungen für erwachsene Menschen mit Behinderung sind 95% der Überschüsse und Defizite dem zweckgebundenen Schwankungsfonds zuzuweisen resp. zu entnehmen. 5% der Überschüsse und Defizite sind ins Organisationskapital zu überführen resp. zu entnehmen. Die Verbuchung erfolgte nach Genehmigung der Jahresrechnung 2023 durch den Kanton TG im Laufe des Jahres 2024.

fecker treuhand

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Verein Murghof für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und der Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Ohne unsere Prüfungsaussage einzuschränken, machen wir auf die Anmerkung "Fortführung der Geschäftstätigkeit" im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam, in der dargelegt ist, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die Zweifel an der Fähigkeit des Verein Murghof zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwirft. Würde die Fortführung der Unternehmenstätigkeit verunmöglicht, müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden. Damit entstünde zugleich begründete Besorgnis einer Überschuldung im Sinne von Art. 725b OR, und es wären die entsprechenden Vorschriften zu befolgen.

Fecker Treuhand & Revision GmbH
Felben-Wellhausen, 24. April 2025

Alois Fecker
zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung und Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

Budget 2025

Aktiven	Budget 2025 CHF	Rechnung 2024 CHF
Erträge aus erbrachten Leistungen	**2'830’000**	**3'418’031**
Erträge aus Beiträgen / Spenden		
Betreuungsbeiträge	223’000	177’095
Betriebsbeiträge Trägerkanton	2’169’000	2'008’564
Beiträge Wohnkanton	344’000	336’791
Beiträge, Spenden	38’000	37’972
Total	**2’774’000**	**2'560’421**
Total Betriebsertrag	**5’604’000**	**5'978’452**
Betriebsaufwand		
Material	711’000	892’647
Personal	3’922’000	4'509’671
Rückvergütung Kantinenverpflegung	6’000	5’445
Unterhalt, Reparaturen	179’000	149’697
Miete	692’000	865’920
Abschreibungen	112’000	127’146
Energie, Wasser	55’000	66’524
Verwaltung	166’000	153’418
Übriger Aufwand	87’000	80’674
Total	**5’930’000**	**6'851’142**
Betriebsergebnis	**-326’000**	**-827’690**
Finanzertrag	-	-
Finanzaufwand	-19’000	-28’618
Ordentliches Ergebnis	**-345’000**	**-901’308**
Betriebsfremdes Ergebnis		
Ausserordentlicher Aufwand	-	0
Ausserordentlicher Ertrag	-	93’659
Liegenschaft Unterhaltsaufwand	-5’000	-19’840
Liegenschaft Mietertrag	83’000	167’298
Jahresergebnis	**-267’000**	**-660’191**

Personalbestand per 01.05.2025

(ohne Aushilfen)

Geschäftsleitung
Stefan Hollenstein Geschäftsführer
Nico Gübeli Leitung Produktion und Verkauf bis 31.08.25
Ladina Rageth Leitung Agogik und Personal
René Bischof Leitung Finanz- und Rechnungswesen

Verwaltung
Jana Wiedemann Stv. Leitung Agogik
Franziska Ansky HR-Generalistin
Sandro Künzler Sachbearbeitung
Alexandra Yeboah Sachbearbeitung bis 30.06.25

Logistik
Uwe Salzmann Leitung
Benjamin Beltzig Arbeitsagogik / Stv. Leitung
Hans Dössegger Logistik
Jetmir Dushica Logistik
Sandro Motolese Logistik bis 31.08.25
Simon Mötteli Logistik / Praktikant
Gildo Repola Logistik

KreativWerk
Rainer Hartman Leitung
Ramona Müller Stv. Leitung

NähWerk
Rainer Hartmann Leitung
Claudia Stillhart Arbeitsagogik

DienstLeistung Industrie & Gewerbe / ViaDukt
Marc Moser Leitung
Florian Späth Arbeitsagogik / Stv. Leitung
Tobias Brunner Arbeitsagogik bis 31.05.2025
Gilles El Ayoubi Arbeitsagogik
Norman Herzog Arbeitsagogik
Rahel Huber Arbeitsagogik
Daniel Kläger Arbeitsagogik
Nadiné Tschudin Arbeitsagogik
Angela Wieland Arbeitsagogik
Urs Mathis Produktion bis 30.06.25
Rolf Menzi Sachbearbeitung

PackStation
Tamara Leu Leitung
Fabian Halter Arbeitsagogik / Stv. Leitung
Thomas Schärz Arbeitsagogik
Silvia Aebi Produktion
Gülseren Ceylan Produktion
Monika Dobran Produktion
Zahir Gonzalez Produktion / Praktikantin
Karin Keist Produktion / Springerin
Patricia Koller Produktion bis 30.06.25

M U R G H O F W e r k s t ä t t e n

Telefon Zentrale 052 724 33 33
E-Mail info@murghof.ch
Webseite / Shop www.murghof.ch

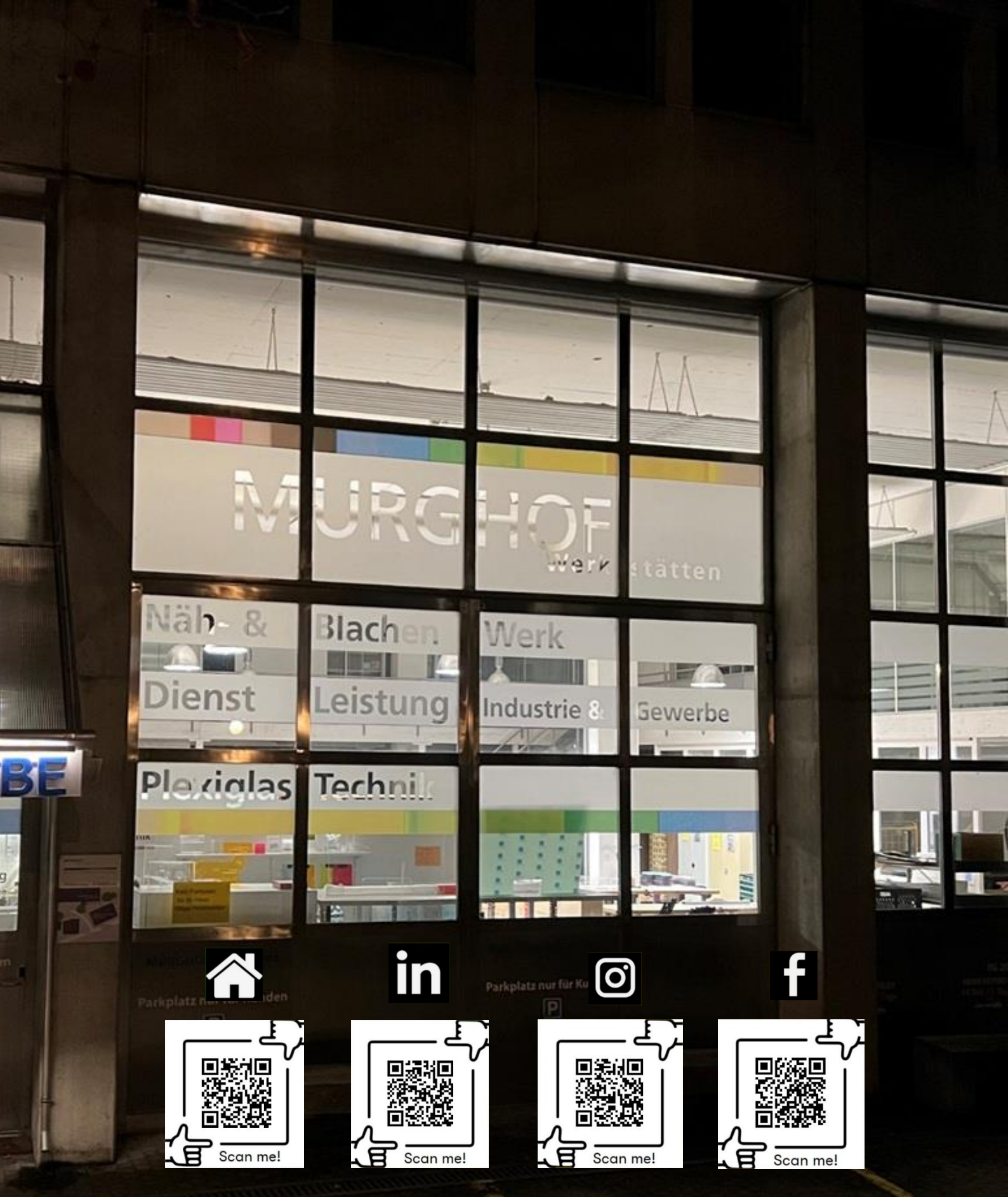
Standorte
DienstLeistung Industrie & Gewerbe / PackStation / NähWerk / ViaDukt / KreativWerk
Balierestrasse 29. 8500 Frauenfeld

Fabrikladen / Verwaltung
Altweg 4. 8500 Frauenfeld

Webcraft Aussenlager c/o Rieser + Vetter
Halle 6, Tor West. Langdorfstrasse 37. 8500 Frauenfeld

Bankverbindung Thurgauer Kantonalbank, Frauenfeld
Konto-Nr. CH58 0078 4152 0018 5740 6

Kontrollstelle
Fecker Treuhand & Revision GmbH
Alois Fecker
Felben-Wellhausen



MURGHOF

Werkstätten