

# GESCHÄFTSBERICHT 2025

MURGHOF  
Werkstätten

MURGHOF  
Werkstätten

MURGHOF  
Werkstätten

**MURGHOF**  
Werkstätten

# Jahresbericht des Präsidenten 2025

## Verein MURGHOF

### Ein Jahr der Zäsur – Verantwortung übernehmen, Zukunft ermöglichen

Das Geschäftsjahr 2025 war für den Verein MURGHOF ein Jahr grundlegender Entscheidungen. Es hat deutlich gemacht, dass ein „Weiter wie bisher“ keine tragfähige Option mehr ist. Der Vorstand hat sich dieser Realität früh und konsequent gestellt. Im Zentrum stand dabei eine klare Frage: Wie kann der soziale Auftrag des MURGHOFs langfristig gesichert werden?

### Wirtschaftliche Realität und notwendige Schritte

Die wirtschaftliche Situation war bereits in den Vorjahren angespannt und hat sich 2025 weiter verschärft. Gleichzeitig sind die Anforderungen an Organisation, Führung und wirtschaftliche Tragfähigkeit deutlich gestiegen. Der Vorstand hat darauf mit gezielten Massnahmen reagiert:

- strukturelle Anpassungen
- gezielte Personalreduktionen
- die Schliessung einzelner Bereiche
- die Reduktion von Infrastrukturkosten
- sowie die konsequente Überprüfung sämtlicher Leistungsangebote

Diese Entscheide waren schwierig, aber notwendig, um die Handlungsfähigkeit zu sichern und Optionen für die Zukunft offen zu halten.

### Führung in einer Ausnahmesituation

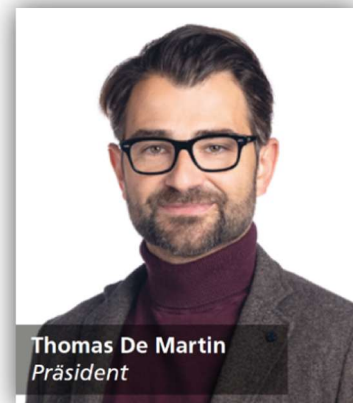
Ein zentraler Schritt war die Vorbereitung der Übergabe der operativen Führung per Anfang 2026 an die Geschäftsleitung der Stiftung Mansio.

Die interimistische Geschäftsführung unter der Leitung von Stephan Eckhart und Marco Rhyner hat 2025 einen wesentlichen Beitrag zur Stabilisierung und zur fundierten Analyse geleistet. Der Vorstand dankt ihnen ausdrücklich für ihren Einsatz.

### Strategische Klärung und Entscheidung

Die strategische Standortbestimmung hat klar gezeigt: Der MURGHOF kann in seiner bisherigen Struktur langfristig nicht nachhaltig weitergeführt werden. Der Vorstand hat deshalb alle Optionen geprüft – vom eigenständigen Weiterbetrieb über eine geordnete Schliessung bis hin zu einer partnerschaftlichen Weiterentwicklung.

Auf dieser Grundlage hat der Vorstand eine Lösung erarbeitet und wird der Jahresversammlung beantragen, die operative Führung und Weiterentwicklung des MURGHOFs in eine neue, tragfähigere Struktur unter Einbindung der Stiftung Mansio zu überführen. Dieser Schritt ist das Ergebnis



Thomas De Martin  
Präsident

einer verantwortungsvollen Abwägung. Er ermöglicht es, den sozialen Auftrag des MURGHOFs in einer tragfähigen Struktur weiterzuführen und gleichzeitig Stabilität für alle Angestellten sowie Partner sicherzustellen.

### Warum dieser Schritt

Mit der Einbindung von Mansio können Funktionen gebündelt, Prozesse vereinfacht und Synergien genutzt werden. Mansio bringt etablierte Strukturen in Bereichen wie Führung, Administration und Organisation ein, die den MURGHOF gezielt ergänzen. Zudem ergänzen sich beide Institutionen in ihren Tätigkeitsbereichen. Dadurch entsteht eine organisatorisch und wirtschaftlich tragfähigere Grundlage, die es ermöglicht, den sozialen Auftrag langfristig stabil weiterzuführen und gezielt weiterzuentwickeln. Auf strategischer Ebene wurde mit der Stiftung Mansio eine Übereinkunft über die zukünftige Ausrichtung erzielt.

### Kontinuität im Auftrag

Der Kern bleibt unverändert: Der MURGHOF steht weiterhin für Arbeit, Struktur und Teilhabe für Menschen mit psychischen Beeinträchtigungen.

Dieser Auftrag wird nun in einer angepassten Struktur gesichert.

#### **Dank**

Der Vorstand dankt

- allen Angestellten für ihren grossen Einsatz in einem anspruchsvollen Jahr
- der interimistischen und der neuen operativen Führung für ihre verantwortungsvolle Arbeit
- den Partnerinstitutionen und der öffentlichen Hand für die Unterstützung
- sowie allen, die den MURGHOF in dieser Phase begleitet haben

#### **Ausblick**

Das Jahr 2025 war ein Jahr der Klärung und der Weichenstellung. Mit der erarbeiteten Lösung wurde eine Richtung definiert, die Stabilität schafft und gleichzeitig Entwicklung ermöglicht. Der Fokus liegt nun auf der konsequenten Umsetzung und darauf, den MURGHOF in seiner neuen Struktur nachhaltig zu stärken.

**Thomas De Martin**  
*Präsident*

#### **Vorstand**

Der Fokus der Vorstandstätigkeit lag im Berichtsjahr im Wesentlichen in organisatorischen und finanziellen Belangen.

#### **Der 6-köpfige Vorstand setzt sich wie folgt zusammen:**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| • Thomas De Martin       | Präsidium, Öffentlichkeitsarbeit und Qualitätsmanagement |
| • Urs Thossy             | Vize-Präsidium, Finanz- und Rechnungswesen               |
| • Manuela Fritschi       | Personal   |
| • Sabina Peter Köstli    | Vernetzung, Integration, Förderung und Betreuung, Agogik |
| • Urs Schlatter          | Bauten und Infrastruktur                                 |
| • Christian Sturzenegger | Aktuar, Vertragswesen                                    |

Die Zusammenarbeit im Vorstand war von einem starken gemeinsamen Zielbewusstsein, einem kollegialen Miteinander und hoher Effizienz geprägt. Der MURGHOF liegt allen Vorstandsmitgliedern persönlich sehr am Herzen.

Der Vorstand tagte zu vier ordentlichen und drei ausserordentlichen Sitzungen. Zudem begleiteten die Vorstandsmitglieder die Geschäftsleitung in zahlreichen Meetings.

# Jahresbericht der Geschäftsleitung

## Ein Jahr der Veränderungen

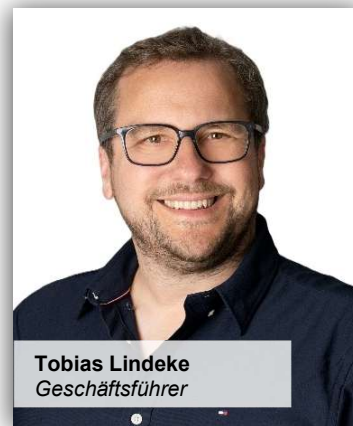
Das Geschäftsjahr 2025 stand ganz im Zeichen einer notwendigen und tiefgreifenden Transformation der MURGHOF Werkstätten. Die Anfang Januar erarbeiteten Spar- und Strukturmassnahmen mussten zu Jahresbeginn konsequent angegangen werden. Vor diesem Hintergrund wurde die Abteilung PlexiglasTechnik per 31. März 2025 geschlossen. Dieser Schritt war schmerzhaft, aber unumgänglich, um die wirtschaftliche Basis der Institution zu stabilisieren und die vorhandenen Ressourcen gezielter einzusetzen. Im Zuge der strategischen Neuausrichtung kam es im Verlauf des Jahres auch zu einem Wechsel in der Geschäftsführung. Der Vorstand trennte sich vom bisherigen Geschäftsführer Stefan Hollenstein. Nach einer kurzen Phase der Überbrückung übernahmen per 1. Juli 2025 Stephan Eckhart und Marco Rhyner von der Generis AG die operative Führung der MURGHOF Werkstätten als Interimsgeschäftsführer. Ihr Auftrag war klar definiert: die eingeleitete Transformation konsequent weiterzuführen, die finanzielle Situation zu stabilisieren und parallel dazu die Rekrutierung einer neuen Geschäftsführung vorzubereiten.

Die zweite Jahreshälfte war für die Interimsgeschäftsführer von einer intensiven Einarbeitungsphase geprägt. Gleichzeitig mussten zentrale strategische Themen

zügig vorangetrieben werden. Ein besonderer Schwerpunkt lag dabei auf der Überprüfung und Planung neuer Raum- und Nutzungskonzepte, um die Infrastruktur stärker an die veränderten betrieblichen und agogischen Anforderungen anzupassen. Diese Arbeiten banden erhebliche Ressourcen und erforderten eine enge Abstimmung zwischen Geschäftsführung, Vorstand und externen Stellen.

Trotz grossem Engagement und klarer Zielsetzung zeigte sich im Verlauf des Jahres, dass Sparmassnahmen und strukturelle Anpassungen nicht in der notwendigen Geschwindigkeit umgesetzt werden konnten. Die Kombination aus laufendem Transformationsprozess, komplexen betrieblichen Abhängigkeiten und verzögerten Wirkungen einzelner Massnahmen führte bedauerlicherweise dazu, dass das Geschäftsjahr 2025 mit einem deutlich negativen Betriebsergebnis abschliesst.

Im agogischen Bereich setzte Ladhina Rageth, Leiterin Agogik, einen wichtigen kulturellen Impuls. Mit der erfolgreichen Einführung eines regelmässigen Mitarbeiter\*innen-austauschs wurde ein strukturiertes Gefäss geschaffen, das den offenen Dialog fördert und die aktive Beteiligung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an der Gestaltung der Abläufe im MURGHOF nachhaltig verankert. Dieses partizipative Element stärkt



**Tobias Lindeke**  
Geschäftsführer

nicht nur die Identifikation mit der Institution, sondern trägt auch zur kontinuierlichen Verbesserung der Arbeitsprozesse bei.

Nach wie vor ist die Wertschätzung und die Zufriedenheit der aktuellen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit IV-Rente gegenüber dem MURGHOF und seinen Angeboten sehr hoch. Gerade vor dem Hintergrund der einschneidenden Veränderungen im Jahr 2025 ist dieses Resultat ein starkes Vertrauenssignal und ein Beleg für die tragfähige agogische Grundhaltung der Institution. Schliesslich gelang mit Blick auf die zukünftige Führungssituation ein entscheidender Schritt: Mit der Stiftung Mansio aus Münsterlingen konnte ein Mandatsvertrag für die Übernahme der Geschäftsführung ab dem 1. Januar 2026 abgeschlossen werden. Diese Lösung stellt die Kontinuität in der Führung sicher und ermöglicht es, neben der Sanierung, verschiedene langfristige Perspektiven für die weitere Entwicklung prüfen zu können.

Mit dem Abschluss des Geschäftsjahres und der Übergabe an eine neue Geschäftsführung ist der MURGHOF bereit, notwendige Anpassungen weiterhin anzugehen. Dabei bleiben für 2026 genügend Herausforderungen bestehen und bedürfen der Überprüfung und Bearbeitung.

**Tobias Lindeke**  
Geschäftsführer

## Produktion

Die MURGHOF Werkstätten sind seit Bestehen bestrebt, Menschlichkeit mit Wirtschaftlichkeit im Sinne eines humanen Arbeitens zu verbinden. Sie orientieren sich dabei an der Normalität von fortschrittlichen Gewerbe- und Industriebetrieben. Entsprechend ist der gewerbliche Erfolg von hoher Bedeutung. Hier sind die wichtigsten Ergebnisse aus unseren fünf Arbeitsbereichen zusammengefasst:

Ende Jahr hatten wir folgende Anzahl an Angestellten mit einem Arbeitsvertrag:

**Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung** 115 Personen mit IV-Rente in Voll-/Teilzeit Anstellung per 31.12.2025

Im vergangenen Jahr verzeichneten wir 29 Eintritte und 39 Austritte, was einer Fluktuationsrate von 34% entspricht.

### Personal

32.70 Vollzeitstellen verteilt auf 35 Personen (inkl. Leitung, Verwaltung, Auszubildende und Praktikanten/innen) per 31.12.2025

Mitarbeitende mit einer Beeinträchtigung werden als Mitarbeitende und das Fachpersonal wird als Personal bezeichnet. Die gesamte Belegschaft sind die Angestellten.

## Dienstleistung Industrie & Gewerbe

Budgetierter Umsatz 2025	CHF	824'000	(2024: CHF	920'000)
Umsatz 2025	CHF	834'000	(2024: CHF	804'000)
Materialeinkauf 2025	CHF	377'000	(2024: CHF	420'000)

Der Umsatz wie Ertrag ist im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Die Abteilung Dienstleistung Industrie & Gewerbe hat ihre Strukturen gefestigt und konnte weiter ausgebaut werden. Unter anderem konnte die Produktions-

fläche der PlexiglasTechnik übernommen werden. Zudem konnten Kunden aus der PlexiglasTechnik in die Dienstleistung übernommen werden.

Vereinzelte konnten auch Mitarbeitende aus der PlexiglasTechnik für die Arbeit in der Dienstleistung gewonnen werden.

## PackStation

Budgetierter Umsatz 2025	CHF	1'500'000	(2024: CHF	1'730'000)
Umsatz 2025	CHF	1'400'000	(2024: CHF	1'486'000)
Materialeinkauf 2025	CHF	94'000	(2024: CHF	95'000)

### Versand [www.supermagnete.ch](http://www.supermagnete.ch)

Der Tagesdurchschnitt an «verarbeiteten Bestellungen» lag mit durchschnittlich 613 Paketen pro Tag minim tiefer als im Vorjahr. Insgesamt wurden 147'000 Pakete (Vorjahr 153'000) gerüstet und versendet.

### Versand [www.cubeless.ch](http://www.cubeless.ch)

5'156 Pakete (Pakete Vorjahr 7'095) Aufgrund stetig sinkender Paketzahlen wurde der Shop Ende 2025 / anfangs

2026 geschlossen und in den Shop [www.supermagnete.ch](http://www.supermagnete.ch) integriert.

### Versand [www.qbendo.ch](http://www.qbendo.ch)

Der 2023 eröffnete Onlineshop für den Versand von Kabelbindern wächst kontinuierlich. Im Jahr 2025 wurden 2'161 Pakete versandt (Vorjahr 1'434) was einer stattlichen Zunahme von 50.70% entspricht.

### Versand [www.qooanto-sign.ch](http://www.qooanto-sign.ch)

Aufgrund der rückläufigen Paketzahlen und der Komplexität der Lagerhaltung wurde die Zusammenarbeit mit dem Shopbetreiber auf den 31.12.25 aufgelöst.

### Versand [www.poleware.ch](http://www.poleware.ch)

Mit 2'754 versandten Paketen konnte das Volumen gegenüber dem Vorjahr um 7.45% gesteigert werden, was sehr erfreulich war.

### **PlexiglasTechnik**

Budgetierter Umsatz 2025	CHF	185'000	(2024: CHF	1'000'000)
Umsatz 2025	CHF	570'000	(2024: CHF	746'000)
Materialeinkauf 2025	CHF	281'000	(2024: CHF	229'000)

Aufgrund des rückläufigen Auftrags-  
einzugs in den Jahren 2023 und  
2024 wurde anfangs 2025 ent-  
schieden, die Abteilung PlexiglasTechnik zu  
schliessen. Nachdem den Kunden der  
Schliessungsentscheid mitgeteilt  
wurde, gingen unerwartet noch einige  
grössere Bestellungen ein. Diese

wurden noch bis im Sommer 2025 ab-  
gearbeitet. Für das Personal konnte  
intern nur sehr begrenzt eine An-  
schlusslösung geboten werden,  
wodurch es zu betriebsbedingten Kün-  
digungen beim Personal kam. Auch  
Mitarbeitende mit IV-Rente haben sich  
daraufhin neu orientiert und den

MURGHOF verlassen. Somit ist die  
Belegung der Werkstattplätze im  
MURGHOF weiter gesunken. Zudem  
musste unverkäufliches Restmaterial  
ausserordentlich abgeschrieben wer-  
den.

### **Näh- & BlachenWerk**

Budgetierter Umsatz 2025	CHF	200'000	(2024: CHF	350'000)
Umsatz 2025	CHF	180'000	(2024: CHF	208'000)
Materialeinkauf 2025	CHF	269'000	(2024: CHF	91'000)

Der Umsatz des Näh- und Blachen-  
Werks war bereits 2024 gegenüber  
dem Vorjahr um 30% eingebrochen  
und war 2025 weiter rückläufig. Aus-  
serdem musste aufgrund der Vorga-  
ben zur Rechnungslegung nach Swiss  
GAAP FER eine Wertkorrektur auf

dem Lagerbestand der Schattennetze  
vorgenommen werden, da die Ver-  
käuflichkeit nicht mehr zwingend ge-  
geben ist. Dies hat zu der massiven  
Erhöhung beim Materialeinkauf ge-  
führt.

So wurde bereits 2025 die Auflösung  
der Abteilung vorbereitet und eine In-  
tegration der bestehenden Nährarbei-  
ten in die Abteilung Dienstleistung In-  
dustrie & Gewerbe für Anfang 2026  
geplant.

### **Logistik**

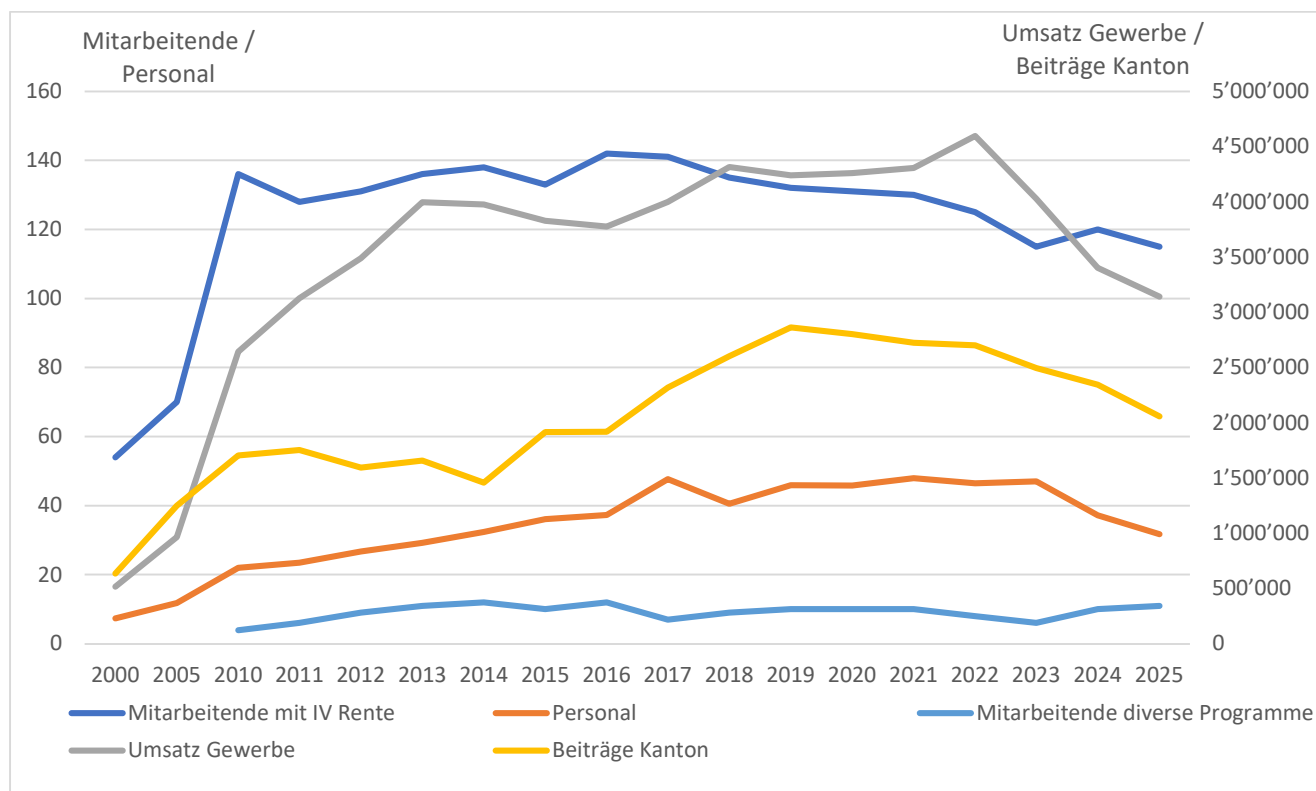
Budgetierter Umsatz 2025	CHF	80'000	(2024: CHF	60'000)
Umsatz 2025	CHF	77'000	(2024: CHF	118'000)
Materialeinkauf 2025	CHF	4'000	(2024: CHF	2'000)

Zur Hauptaufgabe der Abteilung Lo-  
gistik gehört der Warenfluss für unser  
Versandgeschäft und der Nachschub  
für die Produktion in den MURGHOF  
Werkstätten. Diese damit generierten

Erträge sind den jeweiligen Abteilun-  
gen zugeordnet. Veränderungen gab  
es 2025 im Aussenlager, das neu di-  
rekt von Webcraft gemietet wurde.  
Sehr erfreulich ist die konstante

Weiterführung der Montage von Euro-  
paletten-Aufsetzrahmen. Diese wer-  
den nach der Montage bei uns direkt  
an die Kundinnen und Kunden der  
Firma WK-Paletten ausgeliefert.

## Die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in Zahlen



Die obenstehende Grafik zeigt die Entwicklung der MURGHOF Werkstätten in ausgewählten Zahlen auf. Bei den Erträgen bzw. dem Umsatz aus gewerblicher Produktion konnte der markante Abwärtstrend aus den Vorjahren abgeschwächt jedoch noch nicht stabilisiert oder gar umgekehrt werden. Der bereits 2019 eingesetzte Einnahmerückgang durch Kantonsbeiträge hat

sich 2025 noch verstärkt. Dies liegt am Rückgang der Belegung durch Mitarbeitende. Zum einen haben Mitarbeitende ihre Pensen reduziert und zum anderen hat sich der Trend fortgesetzt, dass immer weniger Menschen mit IV-Rente die verbliebenen Arbeitsangebote des MURGHOFs nutzen wollen.

Aufgrund der Schliessung der Abteilung PlexiglasTechnik und eines hoch defizitären Betriebsergebnisses wurde ein weiterer Stellenabbau beim Personal vorgenommen.

**Tobias Lindeke**  
Geschäftsführer

# Bilanz

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.25</b> CHF	<b>31.12.24</b> CHF
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	509'371	105'112
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	115'357	125'150
Vorräte / Angefangene Arbeiten	578'225	950'549
Rechnungsabgrenzung	281'469	289'565
<b>Total</b>	<b>1'484'422</b>	<b>1'470'376</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Immobilie Sachanlagen	226'184	736'401
Mobile Sachanlagen	456'379	474'840
<b>Total</b>	<b>682'564</b>	<b>1'211'242</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2'166'985</b>	<b>2'681'617</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	163'456	93'469
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	31'418	56'864
Passive Rechnungsabgrenzung	185'027	155'853
<b>Total</b>	<b>379'901</b>	<b>306'186</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Hypotheken	0	1'604'000
Darlehen Dritte	100'000	200'000
<b>Total</b>	<b>100'000</b>	<b>1'804'000</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>		
Schwankungsfonds	-1'720'384	-1'122'298
<b>Total</b>	<b>-1'720'384</b>	<b>-1'122'298</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Neubewertungsreserven	808'535	808'535
Erarbeitetes Kapital	1'483'280	1'545'385
Jahresergebnis	1'115'653	-660'191
<b>Total</b>	<b>3'407'468</b>	<b>1'693'729</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2'166'985</b>	<b>2'681'617</b>

In der Jahresrechnung können Rundungsdifferenzen vorkommen.

# Betriebsrechnung

	2025 CHF	2024 CHF
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>		
Ertrag aus Produktion	3'142'392	3'401'199
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen	-372'324	16'831
<b>Total</b>	<b>2'770'068</b>	<b>3'418'031</b>
<b>Erträge aus Beiträgen / Spenden</b>		
Betreuungsbeiträge	312'099	177'095
Betriebsbeiträge Trägerkanton	1'713'705	2'008'564
Beiträge Wohnkanton	342'609	336'791
Beiträge, Spenden	30'167	37'972
<b>Total</b>	<b>2'398'580</b>	<b>2'560'421</b>
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>5'168'648</b>	<b>5'978'452</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
Material	738'164	892'647
Personal	4'165'772	4'509'671
Rückvergütung Kantinenverpflegung	3'425	5'445
Unterhalt, Reparaturen	205'189	149'697
Miete	800'729	865'920
Abschreibungen	117'562	127'146
Energie, Wasser	53'143	66'524
Verwaltung	165'362	153'418
Übriger Aufwand	78'800	80'674
<b>Total</b>	<b>6'328'146</b>	<b>6'851'142</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-1'159'497</b>	<b>-872'690</b>
<b>Finanzergebnis</b>		
Finanzaufwand	-17'546	-28'618
<b>Total</b>	<b>-17'546</b>	<b>-28'618</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-1'177'043</b>	<b>-901'308</b>
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>		
Ausserordentlicher Aufwand	-11'706	0
Ausserordentlicher Ertrag	45'035	93'659
Gewinn aus Verkauf immobile Sachanlagen	2'050'667	0
Gewinn aus Verkauf mobile Sachanlagen	93'435	0
Liegenschaft Unterhaltsaufwand	-8'925	-19'840
Liegenschaft Mietertrag	124'191	167'298
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'115'652</b>	<b>-660'191</b>

## Kurzkommentar zur Jahresrechnung 2025

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Standards von Swiss GAAP FER 21, welche für gemeinnützige Organisationen verbindlich sind.

### Bilanz

Durch den Verkauf der Liegenschaft an der Laubgasse 57/57a konnte sich der MURGHOF in Bezug auf die Liquidität etwas Luft verschaffen. Der Verkauf hat dem MURGHOF zudem einen hohen Buchgewinn beschert. Die Hypotheken konnten alle zurückbezahlt werden. Die Zuweisung an den Schwankungsfonds wird uns aus der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton vorgeschrieben.

### Betriebsrechnung

Die Schliessung der Abteilung PlexiglasTechnik und der generell stark anhaltende Umsatzrückgang von Produktion und Betriebsbeiträgen konnte wiederum nicht ausreichend rasch durch Kostenreduktionen kompensiert werden. Dies führt leider auch dieses Jahr wieder zu einem deutlichen operativen Verlust. Der Verkauf der Liegenschaft Laubgasse 57/57a und die Schliessung der Abteilung Plexiglas-Technik zeigen sich in der Betriebsrechnung als betriebsfremder resp. ausserordentlicher Ertrag.

**Urs Thossy**  
Vize-Präsident  
Finanzen

Im Einzelnen zeigt sich folgendes Bild:

(Zahlen ohne Berücksichtigung der Veränderung des Lagers und der angefangenen Arbeiten)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Dienstleistung Industrie &amp; Gewerbe</b>		
Erlös	813'260	723'974
Direkter Aufwand	-357'449	-340'111
	<b>455'811</b>	<b>383'863</b>
<b>PackStation</b>		
Erlös	1'390'593	1'467'556
Direkter Aufwand	-84'752	-76'391
	<b>1'305'841</b>	<b>1'391'165</b>
<b>PlexiglasTechnik</b> (Schliessung per 31.03.2025)		
Erlös	462'947	764'955
Direkter Aufwand	-176'469	-256'418
	<b>286'478</b>	<b>508'537</b>
<b>Näh- &amp; BlachenWerk</b> (ab 01.01.2025 nur noch NähWerk)		
Erlös	-54'512	297'544
Direkter Aufwand	-35'502	-181'476
	<b>-90'014</b>	<b>116'068</b>
<b>Logistik</b>		
Erlös	74'981	121'151
Direkter Aufwand	-2'553	-5'980
	<b>72'428</b>	<b>115'171</b>
<b>Diverses</b>		
Erlös	82'799	42'850
Direkter Aufwand	-81'439	-32'271
	<b>1'360</b>	<b>10'579</b>
<b>Total Produktion</b>		
Erlös	2'770'068	3'418'030
Direkter Aufwand	-738'164	-892'647
	<b>2'031'904</b>	<b>2'525'383</b>

## Geldflussrechnung

	2025 CHF	2024 CHF
Jahresergebnis	1'115'652	-660'191
Abschreibungen	117'562	127'146
Zunahme / Abnahme Forderungen	9'793	41'705
Zunahme / Abnahme Vorräte	372'324	-16'831
Zunahme / Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	8'096	-5'574
Zunahme / Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L	69'987	-7'732
Zunahme / Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-25'446	1'906
Zunahme / Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	29'174	-78'115
<b>Geldzu- / abfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'697'142</b>	<b>-597'687</b>
Investitionen Anlagevermögen	-21'347	-28'040
Desinvestitionen Anlagevermögen	432'464	0
Betriebsbeiträge auf Anlagevermögen	0	23'131
<b>Geldzu- / abfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>411'117</b>	<b>-4'909</b>
Amortisation Hypothek	-1'704'000	0
Aufnahme Hypothek	0	550'000
<b>Geldzu- / abfluss aus Finanzierung</b>	<b>-1'704'000</b>	<b>550'000</b>
<b>Zunahme / Abnahme flüssige Mittel</b>	<b>404'259</b>	<b>-52'596</b>
Bestand flüssige Mittel per 01. Januar	105'112	157'708
Zunahme / Abnahme flüssige Mittel	404'259	-52'596
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	509'371	105'112

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Mittel aus Eigenfinanzierung (in CHF)	Anfangsbestand 01.01.25	Zuweisung	Einlagen	Entnahmen	Endbestand 31.12.25
Neubewertungsreserven	808'535	-	-	-	808'535
Erarbeitetes freies Kapital	1'545'386	-660'192	598'086	-	1'483'280
Jahresergebnis	-660'192	660'192	1'115'653	-	1'115'653
<b>Total</b>	<b>1'693'729</b>	<b>-</b>	<b>1'713'739</b>	<b>-</b>	<b>3'407'468</b>
<b>Mittel aus Fondskapital</b>					
Schwankungsreserven	-1'122'298	-598'086	-	-	-1'720'384
<b>Total</b>	<b>-1'122'298</b>	<b>-598'086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1'720'384</b>

Gemäss Leistungsvereinbarung mit dem Kanton TG und den Weisungen zum Leistungsvertrag und zum Rechnungswesen für Einrichtungen für erwachsene Menschen mit Behinderung sind 95% der Überschüsse und Defizite dem zweckgebundenen Schwankungsfonds zuzuweisen resp. zu entnehmen. 5% der Überschüsse und Defizite sind ins Organisationskapital zu überführen resp. zu entnehmen. Die Verbuchung erfolgte nach Genehmigung der Jahresrechnung 2024 durch den Kanton TG im Laufe des Jahres 2025.



fecker treuhand

### **Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Verein Murghof für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und der Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Ohne unsere Prüfungsaussage einzuschränken, machen wir auf die Anmerkung "Fortführung der Geschäftstätigkeit" im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam, in der dargelegt ist, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die Zweifel an der Fähigkeit des Verein Murghof zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwirft. Würde die Fortführung der Unternehmenstätigkeit verunmöglicht, müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden. Damit entstünde zugleich begründete Besorgnis einer Überschuldung im Sinne von Art. 725b OR, und es wären die entsprechenden Vorschriften zu befolgen.

Fecker Treuhand & Revision GmbH  
Felben-Wellhausen, 8. April 2026

Alois Fecker  
zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung und Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

Fecker Treuhand & Revision GmbH

Buchhaltung | Steuerberatung | Wirtschaftsprüfung | Unternehmensberatung

Bruggackerstrasse 17 | 8552 Felben-Wellhausen | Telefon +41 52 770 16 79 | Telefax +41 52 770 16 78 | UID-Nr.: CHE-248.329.741  
info@feckertreuhand.ch | www.feckertreuhand.ch | Mitglied TREUHAND|SUISSE

## Budget 2026

Aktiven	Budget 2026 CHF	Rechnung 2025 CHF
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>	<b>2'728'100</b>	<b>2'770'068</b>
<b>Erträge aus Beiträgen / Spenden</b>		
Betreuungsbeiträge	249'000	312'099
Betriebsbeiträge Trägerkanton	1'508'840	1'713'705
Beiträge Wohnkanton	360'000	342'609
Beiträge, Spenden	29'400	30'167
<b>Total</b>	<b>2'147'240</b>	<b>2'398'580</b>
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>4'875'340</b>	<b>5'168'648</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
Material	711'032	738'164
Personal	3'557'649	4'165'772
Rückvergütung Kantinenverpflegung	6'000	3'425
Unterhalt, Reparaturen	108'360	205'189
Miete	727'264	800'729
Abschreibungen	112'000	117'562
Energie, Wasser	48'000	53'143
Verwaltung	190'320	165'362
Übriger Aufwand	87'000	78'800
<b>Total</b>	<b>5'547'625</b>	<b>6'328'145</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-672'285</b>	<b>-1'159'497</b>
Finanzertrag	0	0
Finanzaufwand	-960	-17'546
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-673'245</b>	<b>-1'177'043</b>
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>		
Ausserordentlicher Aufwand	0	-11'706
Ausserordentlicher Ertrag	0	45'035
Gewinn aus Verkauf immobile Sachanlage	0	2'050'667
Gewinn aus Verkauf mobile Sachanlage	0	93'435
Liegenschaft Unterhaltsaufwand	0	-8'925
Liegenschaft Mietertrag	0	124'191
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-673'245</b>	<b>1'115'652</b>

## Personalbestand per 01.05.2026

(ohne Aushilfen)

---

### Geschäftsleitung

Tobias Lindeke Geschäftsführer  
Suzana Lepen Leitung Finanzen  
Ladina Rageth Leitung Agogik und Personal

---

### Verwaltung

Jana Wiedemann Stv. Leitung Agogik  
René Bischof Finanz- und Rechnungswesen  
Franziska Herzog HR-Generalistin  
Sandro Künzler Sachbearbeitung

---

### Logistik

Uwe Salzmann Leitung  
Benjamin Beltzig Arbeitsagogik / Stv. Leitung  
Simon Mötteli Arbeitsagogik in Ausbildung  
Jetmir Dushica Logistik  
Lars Räbsamen Logistik  
Gildo Repola Logistik

---

### Dienstleistung Industrie & Gewerbe / ViaDukt / NähWerk

Marc Moser Leitung  
Florian Späth Arbeitsagogik / Stv. Leitung  
Gilles El Ayoubi Arbeitsagogik  
Fabian Halter Arbeitsagogik  
Rahel Huber Arbeitsagogik  
Daniel Kläger Arbeitsagogik  
Ramona Müller Arbeitsagogik in Ausbildung  
Kay Walter Arbeitsagogik  
Jakob Werner Arbeitsagogik in Ausbildung  
Rolf Menzi Sachbearbeitung

---

### PackStation

Norman Herzog Leitung  
Rainer Hartmann Arbeitsagogik / Stv. Leitung  
Thomas Schärz Arbeitsagogik  
Nadiné Tschudin Arbeitsagogik  
Silvia Aebi Produktion  
Gülseren Ceylan Produktion  
Monika Dobran Produktion (bis 31.05.2026)  
Zahir Gonzalez Produktion  
Karin Keist Produktion / Springerin  
Urs Mathis Produktion



## **MURGHOF Werkstätten**

Telefon Zentrale    052 724 33 33  
E-Mail                info@murghof.ch  
Webseite / Shop    www.murghof.ch

### **Standorte**

**Dienstleistung Industrie & Gewerbe / PackStation / NähWerk / ViaDukt / Verwaltung**  
Balierestrasse 29, 8500 Frauenfeld

### **Webcraft Aussenlager c/o Rieser + Vetter**

Halle 6, Tor West, Langdorfstrasse 37, 8500 Frauenfeld

Bankverbindung Thurgauer Kantonalbank, Frauenfeld  
Konto-Nr. CH58 0078 4152 0018 5740 6

### **Kontrollstelle**

Fecker Treuhand & Revision GmbH  
Alois Fecker  
Felben-Wellhausen



**MURGHOF**  
Werkstätten